



**説明内容** 

- ・ **2013年12月期 上期 決算概要**
- ・ **2013年12月期 通期 業績計画**
- ・ **セグメント別詳細説明**
- ・ **経営上の取組事項**

< 免責事項 >  
本プレゼンテーション資料には、株式会社堀場製作所の業績、戦略、事業計画などに関する将来的予測を示す記述および資料が記載されております。これらの将来的予測に関する記述および資料は過去の事実ではなく、発表時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予測です。また経済動向、他社との競争状況、為替レートなどの潜在的リスクや不確実な要因も含まれています。その為、実際の業績、事業展開または財務状況は今後の経済動向、業界における競争、市場の需要、為替レート、その他の経済・社会・政治情勢などの様々な要因により、記述されている将来予測とは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific **HORIBA** 2  
© 2013 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

## 説明内容



- ・ 2013年12月期 **上期** 決算概要
- ・ 2013年12月期 通期 業績計画
- ・ セグメント別詳細説明
- ・ 経営上の取組事項

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA

3

© 2013 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

2013  
上期実績

## 上期連結実績

HORIBA

(単位:億円)

	2012年	2013年		
	上期実績	上期実績	前年比	(5/10計画)
売上高	569	596	+27 (+4.8%)	600
営業利益	53	39	▲13 (▲25.1%)	49
営業利益率	9.3%	6.7%	▲2.6P	8.2%
経常利益	50	37	▲13 (▲26.4%)	45
当期純利益	30	25	▲5 (▲17.1%)	25
ROE	3.3%	2.5%	▲0.8P	-

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA

4

© 2013 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

2013 上期実績		上期決算概要	HORIBA
<b>上期:円安により増収も、納期ずれ込みと費用増で利益下振れ</b>			
P&L	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 円安による営業利益押し上げ効果は、売上高+57億円、営業利益+12億円</li> <li>◆ 自動車計測での納期ずれ込みと医用などでの費用増で減益 1Q:自動車計測を中心に堅調に推移(半導体は昨年1Q好調) 2Q:半導体は回復、その他事業は低調</li> </ul>		
B/S	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 円安で円換算による外貨建資産増等により、総資産は+97億円の1,635億円</li> <li>◆ 純資産は+52億円で、自己資本比率は64%</li> </ul>		
CF	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 利益計上、売上債権減などで営業CF +62億円</li> <li>◆ 設備投資などにより投資CF ▲40億円</li> <li>◆ 配当金支払や、借入減で財務CF ▲29億円</li> </ul> <div style="text-align: right; margin-top: 5px;">       } フリーCF +22億円     </div>		
Explore the future		Automotive Test Systems   Process & Environmental   Medical   Semiconductor   Scientific	HORIBA 5
© 2013 HORIBA, Ltd. All rights reserved.			

2013 上期実績		上期セグメント別業績				HORIBA	
						(単位:億円)	
<b>【前年同期比】</b>							
		売上高			営業利益		
		2012年 上期	2013年 上期	前年比	2012年 上期	2013年 上期	前年比
自動車		185	203	+17	7	12	+4
医用		110	131	+20	13	10	▲3
半導体		104	99	▲4	19	15	▲3
科学		98	99	+1	2	▲1	▲4
環境		71	63	▲7	10	3	▲6
合計		569	596	+27	53	39	▲13
Explore the future		Automotive Test Systems   Process & Environmental   Medical   Semiconductor   Scientific				HORIBA 6	
© 2013 HORIBA, Ltd. All rights reserved.							

2013 上期実績		上期セグメント別業績		HORIBA (単位:億円)	
【前回計画比(5月10日発表比較)】					
	売上高	営業利益	要因分析		
自動車	▲7	▲4	・納期ずれ込みで大口案件下期へスリップ ・HIT開発費負担で赤字幅拡大		
医用	+6	▲3	・円安で海外売上高増加 ・北米で販路拡大への費用増で収益悪化		
半導体	+4	+1	・シリコン向け徐々に受注増加		
科学	▲6	▲2	・補正予算案件のプラス効果は下期以降		
環境	▲2	▲2	・煙道排ガス分析装置や放射線モニター、 欧州での大気汚染分析装置など販売減少		
合計	▲4	▲10			
Explore the future Automotive Test Systems   Process & Environmental   Medical   Semiconductor   Scientific HORIBA 7					
© 2013 HORIBA, Ltd. All rights reserved.					

2013 四半期別		四半期別業績推移				HORIBA (単位:億円)	
売上高	2012年		2013年		2013年1Q-2Q(QoQ)比較		
	1Q	2Q	1Q	2Q	【売上】		
自動車	91	93	99	103	・円安による換算増(自動車/医用/半導体)		
医用	55	54	63	67	・科学は純減		
半導体	55	49	43	56	・科学は純減		
科学	51	46	49	49	・半導体は需要も回復		
環境	41	30	31	32	・納期ずれによる下期へのスリップ(自動車)		
合計	295	274	287	309	【営業利益】		
営業利益	2012年		2013年		・自動車/医用/環境は減速		
	1Q	2Q	1Q	2Q	・科学は売上減による影響		
自動車	5.6	1.7	8.9	3.2	・半導体は販売増で回復		
医用	7.4	6.5	5.3	4.9	前年同期(2Q vs 2Q)比較		
半導体	12.1	7.2	5.0	10.5	・全セグメントで増収、為替影響大きい		
科学	2.1	0.0	0.4	2.3	・半導体のトレンドが最も変化		
環境	8.9	1.2	3.5	0.0	(昨年は減速、今年は回復)		
合計	36.2	16.8	23.4	16.3			
Explore the future Automotive Test Systems   Process & Environmental   Medical   Semiconductor   Scientific HORIBA 8							
© 2013 HORIBA, Ltd. All rights reserved.							

## 説明内容



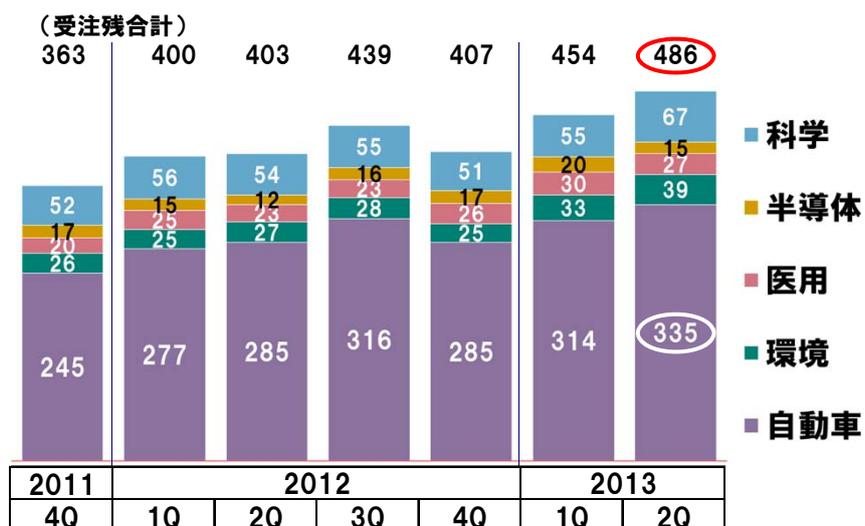
- ・ 2013年12月期 上期 決算概要
- ・ 2013年12月期 **通期** 業績計画
- ・ セグメント別詳細説明
- ・ 経営上の取組事項

2013  
通期計画

## 受注残トレンド

HORIBA

(単位:億円)



	2012年		2013年	
	通期実績	上期実績	当初&5/10計画	今回計画
ドル	79.81円	95.73円	90円	95円
ユーロ	102.55円	125.62円	120円	125円

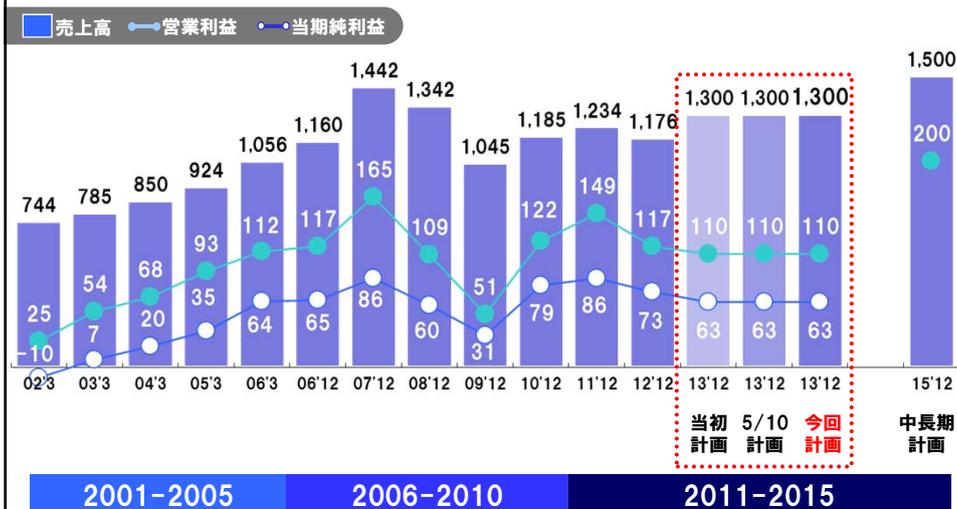
為替影響額(セグメント別、上期実績)

(百万円)	売上高			営業利益		
	合計	ドル	ユーロ	合計	ドル	ユーロ
自動車	1,814	572	1,091	344	179	135
医用	1,713	462	1,093	116	64	▲48
半導体	788	483	41	652	430	46
科学	1,089	530	536	23	69	▲12
環境	356	133	126	127	21	28
合計	5,763	2,181	2,889	1,264	764	149

為替感応度(通期予想)

1円円安による営業利益の増益額

ドル 127百万円  
ユーロ 24百万円



2013 通期計画		連結業績通期計画			HORIBA (単位:億円)	
		2012年	2013年			
		実績	5/10計画	今回計画	前年比	
売上高		1,176	1,300	1,300	+123 (+10.5%)	
営業利益		117	110	110	▲7 (▲6.4%)	
営業利益率		10.0%	8.5%	8.5%	▲1.5P	
経常利益		113	106	106	▲7 (▲6.6%)	
当期純利益		73	63	63	▲10 (▲14.8%)	
ROE		7.8%	6.2%	6.1%	▲1.6P	

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific HORIBA 13  
© 2013 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

2013 通期計画		セグメント別業績計画				HORIBA (単位:億円)			
【前年同期/前回計画比】									
	売上高				営業利益				
	2012年 実績	2013年 5/10計画	2013年 今回計画	前回 計画比	2012年 実績	2013年 5/10計画	2013年 今回計画	前回 計画比	
自動車	432	480	480	-	44	35	35	-	
医用	224	250	250	-	24	28	23	▲5	
半導体	178	200	205	+5	22	29	36	+7	
科学	204	220	220	-	9	5	5	-	
環境	137	150	145	▲5	16	13	11	▲2	
合計	1,176	1,300	1,300	-	117	110	110	-	

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific HORIBA 14  
© 2013 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

## 説明内容



- ・ 2013年12月期 上期 決算概要
- ・ 2013年12月期 通期 業績計画
- ・ **セグメント別詳細説明**
- ・ 経営上の取組事項

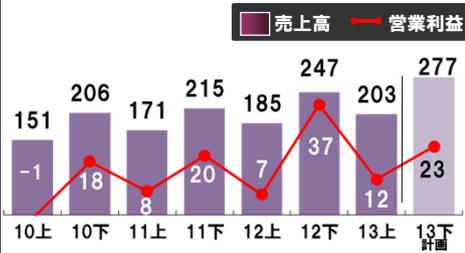
次ページへ

2013年 上期実績

排ガス(売上:142億円)

- ⊕ 1Q: 国内3月期末案件獲得で利益改善
  - ⊖ 2Q: 大型装置の出荷減・納期ずれ発生
- MCT[自動車計測機器事業](売上:52億円)
- ⊕ 出荷案件少なかったが収益悪化限定的
- HIT[運行管理システム事業](売上:9億円)
- ⊖ 出荷ピッチ遅く、開発費負担も重荷

売上高・営業利益推移(半期ごと)

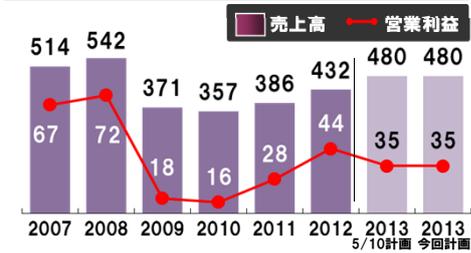


2013年 通期計画

排ガス(売上計画:315億円)

- ⊕ 円安による収益性の改善と需要増
- MCT(売上計画:145億円)
- ⊖ 大口案件の来期へのずれ込み
- HIT(売上計画:20億円)
- ⊕ 顧客の投資案件は増加
  - ⊖ 売上見込下方修正。開発費負担増

売上高・営業利益推移(通期)



Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

© 2013 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

Vehicle Emissions Research Centre完成イメージ



大型ターンキー案件の受注

- リカルド社より開発センター建造受注
- 「Vehicle Emissions Research Centre」
- リカルド投資額:15億円(10M£)
- 2014年後半竣工予定
- 排ガス試験装置や車両試験装置

起工イベントの様子



Explore the future

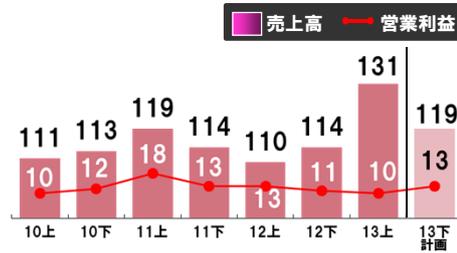
Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

© 2013 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

2013年 上期実績

海外  
 ⊕ 欧州/アジアでの底堅い販売進捗  
 ⊕ 円安で売上高増加(為替換算)  
 ⊖ 北米で販売減速と費用増加で収益悪化(税制改正と販路拡大費用)  
 日本  
 ⊕ 血球計数装置の販売は堅調

売上高・営業利益推移(半期ごと)



2013年 通期計画

海外  
 ⊖ 北米での収益性改善は来期以降  
 ⊕ 円安で売上高増加(為替換算)  
 日本  
 ⊕ 血球計数5分類+CRPで販売増めざす

売上高・営業利益推移(通期)



- フランス拠点のマネジメント体制刷新
  - ・ホリバABX社(仏)の社長交代
    - 各地域マネジメントの強化
    - 製品投入サイクルの加速
- 北米医用事業の改革
  - ・Sales Manager交代(2012年6月)
    - 中/小病院市場へ販売チャネル拡大
    - 販売製品群の拡大



Dr. Jai Hakhu  
 ホリバABX(仏)社長  
 (ホリバ米国社長兼任)



Riad Abuelafiya  
 ホリバ米国医用  
 Sales Manager



# 半導体

## 上期実績/通期業績予想の背景

HORIBA

(単位:億円)

### 2013年 上期実績

#### マスフローコントローラー

- ① 1Q:前年同期比で大幅減
- ② 2Q:シリコン向け回復
- ③ 円安で収益性改善

#### 薬液モニター

- ① 1Q:前年同期比で大幅減
- ② 2Q:徐々に案件増加

### 2013年 通期計画

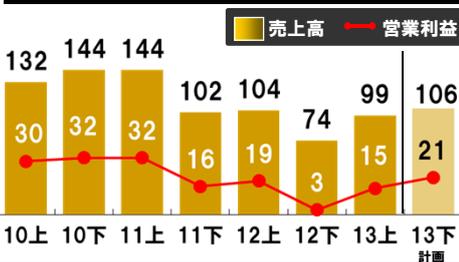
#### マスフローコントローラー

- ① シリコン向けで需要増加
- ② ハイエンド製品の原価率改善
- ③ 円安で収益性改善

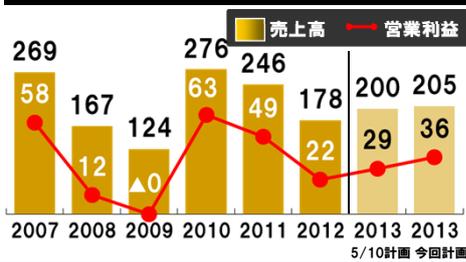
#### 薬液モニター

- ① 徐々に需要増加

### 売上高・営業利益推移(半期ごと)



### 売上高・営業利益推移(通期)



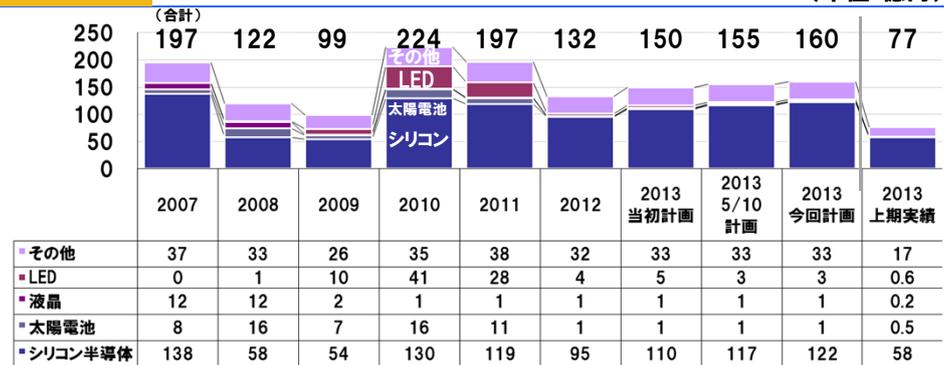
Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 21

# 半導体

## マスフローコントローラーの用途別売上高

HORIBA (単位:億円)



### [アプリケーション別トピックス]

- シリコン半導体・・・2Qから回復(台湾向け中心) → 2013年中は落ち込みリスク低
- 太陽電池・・・・・・装置メーカーの需要低調 → 投資回復見えず
- LED(MOCVD)・・・装置生産調整局面は依然として続く → 2013年中の回復不透明

市場シェア 2011年=47% 2012年=43% (高シェアを有するLED向け市場縮小による影響)  
 2013年1-5月度=42% (3月以降、台湾や日本での投資増加によりシェア回復)

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 22

2013年 上期実績

- 日本
- 一般企業向け/大学向け共に低水準
  - 年度末(3月)案件も昨年比減
- 海外
- 政府関連予算削減の影響(欧米)
  - + 円安で売上高増加(為替換算)

売上高・営業利益推移(半期ごと)



2013年 通期計画

- 日本
- + 補正予算案件の出荷予定(7億円)
- 海外
- 各国政府や大学の動き不透明
  - + 円安で売上高増加(為替換算)

売上高・営業利益推移(通期)



● 電子ビーム技術の取得

- ・トブコン社(日)から技術取得、技術者5名を受け入れ
- ・光源として電子線を取得 → 微細領域での画像化技術に応用

補正予算による特需影響(日本)

- アプリケーション: 炭素素材、リチウムイオンバッテリーなど
- 受注先: 大学研究機関
- 対象製品:
  - ・ラマン分光分析装置
  - ・マークス型高周波グロー放電発光表面分析装置(GDS)
- 損益への影響: 2013年下期から2014年度3月まで



「JASIS 2013」に出展(旧分析展)  
 ・開催日: 9月4~6日 ・場所: 幕張メッセ

HORIBAブースにてIR見学会  
 9月4日午後 実施予定

2013年 上期実績

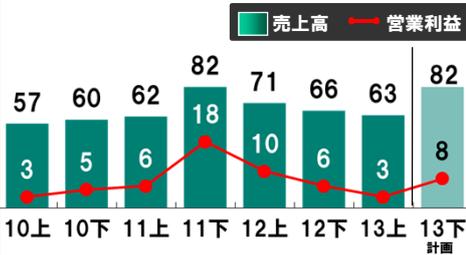
国内

- 煙道排ガスや放射線モニター減少
- 大気汚染監視分析装置関連も低調

海外

- + キャメロン事業による増加(売上3.5億円)
- 大気汚染監視装置低調(欧州)

売上高・営業利益推移(半期ごと)



2013年 通期計画

国内

- 煙道排ガスや放射線モニター減少
- 大気汚染監視分析装置関連も低調

海外

- + キャメロン事業による増加(売上11億円)
- 石油精製関連の計測事業で拡大

売上高・営業利益推移(通期)



プロセス計測設備事業買収 シェールガス・オイル分野での事業拡大

- ・キャメロン社(米)からの事業買収
- ・石油精製などのプロセス計測におけるサービス・メンテナンス事業へ進出
- ・シェールガス・オイルで需要拡大するテキサスに拠点
  - 事業規模:2012年実績=10億円、2013年計画=11億円 ●人員規模:60名
  - 2018年の売上高目標:米州の環境セグメントとして60億円



現地メンバーと

計測建屋とその内部



放射線モニター

販売実績 2011年:33,500台(震災以前年間100台)  
 2012年:13,500台(上期:11,500台、下期:2,000台)  
 2013年:上期:1,000台、通期2,000台想定(前回想定4,000台)



## 説明内容



- ・ 2013年12月期 上期 決算概要
- ・ 2013年12月期 通期 業績計画
- ・ セグメント別詳細説明
- ・ 経営上の取組事項

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 27

© 2013 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

## 半導体関連の開発リソースを京都で強化

HORIBA

### 堀場エステック京都福知山テクノロジーセンター(仮称)

- 京都府福知山市(新拠点)
- 半導体製造プロセス微細化に対応するマフローコントローラーの開発
- 投資額:約10億円(2013年度)
- ◆ 2013年末竣工予定



### HORIBA最先端技術開発センター(仮称)

- 京都市の堀場エステック本社増築
- 半導体事業の開発・生産機能を1か所に統合
- HORIBA製品に搭載する半導体センサーの開発・生産を加速
- 投資額:約30億円(2013年度13億円)
- ◆ 2014年末竣工予定



Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 28

© 2013 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

## 株主還元政策および今期の配当金について **HORIBA**

### 配当ルール（2013年度より変更）

- 配当金 = 連結純利益 × 30% を目処
- 自社株買いも機動的に実施

### 配当実績 & 予想

- 2012年実績 50円 [中間15円、期末35円]
  - うち、創立60周年記念配当10円
  - 2011年比10円増配
- 2013年予想 45円 [中間18円、期末27円]
  - 配当原資 = 連結純利益予想63億円 × 30%

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

**HORIBA** 29

© 2013 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

## 配当金・総還元性向の推移 **HORIBA**

**HORIBA**

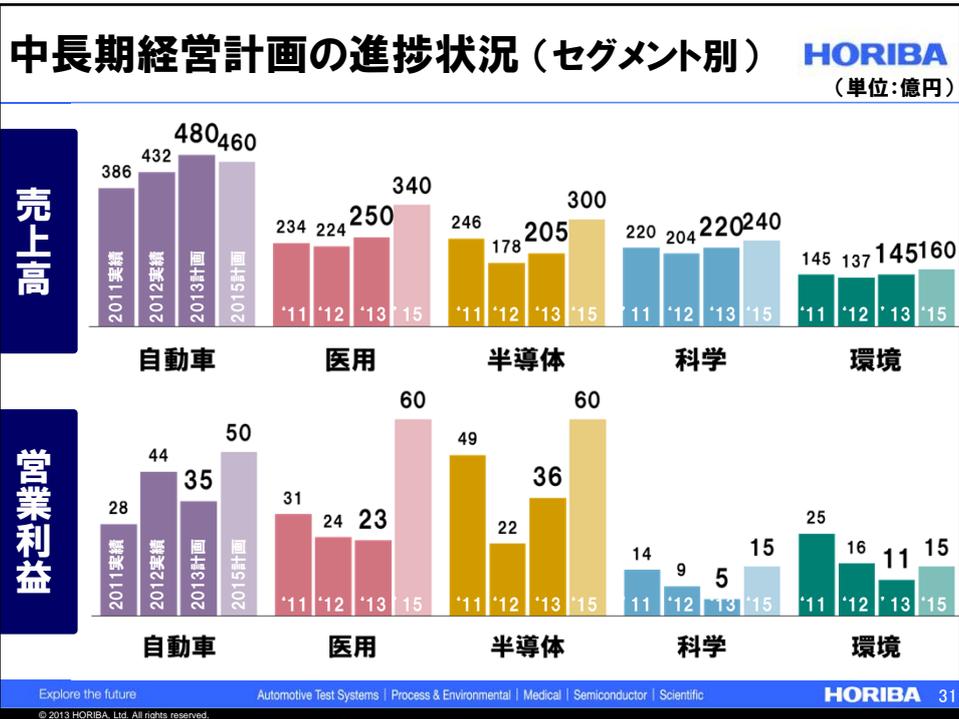


Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

**HORIBA** 30

© 2013 HORIBA, Ltd. All rights reserved.



**HORIBA**

Thank you

ありがとうございました

شكر

Gracias

Σας ευχαριστούμε

Tacka dig

감사합니다

ขอบคุณครับ

谢谢

धन्यवाद

Danke

Большое спасибо

Omoshiro Okashiku

おもしろおかしく

Cảm ơn

Grazie

நன்றி

Obrigado

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 32

© 2013 HORIBA, Ltd. All rights reserved.