HORIBA

株式会社 堀場製作所　主催
個人投資家向け会社説明会

“はかる”技術で社会に貢献

2016年12月14日、17日実施

株式会社 堀場製作所
（証券コード:6856）

常務取締役　佐藤文俊

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

HORIBA

説明内容

- 会社概要
- HORIBAの特徴
- 連結業績実績/予想
- 中長期経営計画「MLMAP2020」
- トピックス

＜免責事項＞

本プレゼンテーション資料には、株式会社堀場製作所の業績、戦略、事業計画などに関する将来的予測を示す記述および資料が記載されております。これらの将来的予測に関する記述および資料は過去の事実ではなく、発表時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予測です。

また経済動向、他社との競争状況、為替レートなどの潜在的リスクや不確実な要因も含まれています。その為、実際の業績、事業展開または財務状況は今後の経済動向、業界における競争、市場の需要、為替レート、その他の経済・社会・政治情勢などの様々な要因により、記述されている将来予測とは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

説明内容

- **会社概要**
- HORIBAの特徴
- 連結業績実績/予想
- 中長期経営計画「MLMAP2020」
- トピックス

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

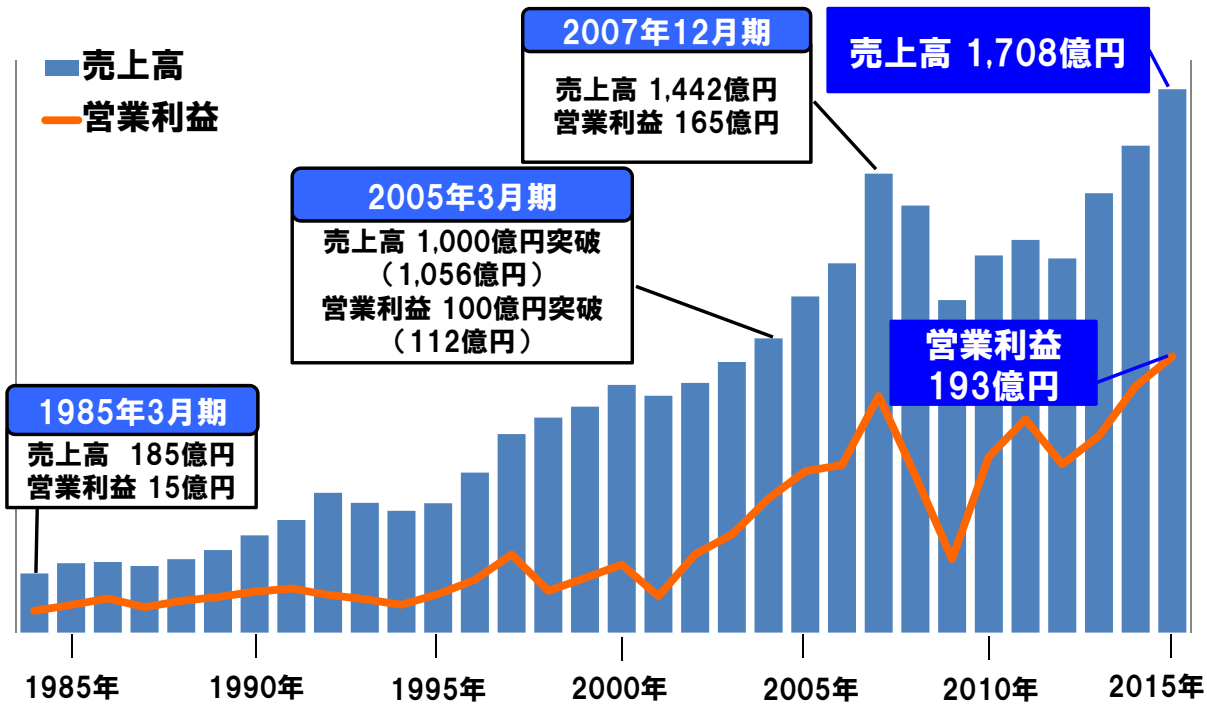
会社概要

- 本社所在地　京都市南区
- 事業内容　分析・計測機器の開発
  製造・販売
- 創業　1945年
- 設立　1953年
- 決算日　12月31日
- 資本金　120億円（2015年12月末）
- 代表者　堀場 厚（代表取締役会長兼社長）
- 上場　東証（第1部 コード:6856）

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

過去の業績推移

（単位:億円）



© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

株価推移（過去5年間）

（単位：円）

- 上場来高値：
  5,410円（2015年7月6日）
- 年初来高値：
  5,310円（2016年12月14日）

指標（2015年12月末時点）
- 1株当たり純資産　　：3,012円
- 1株当たり当期純利益：315円
- 時価総額：2,258億円（2016年12月14日）

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

HORIBAを一言で表すと

分析・計測機器の総合メーカー

＝

“はかる”技術を中心に
グローバルにビジネスを展開

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

HORIBAの事業分野

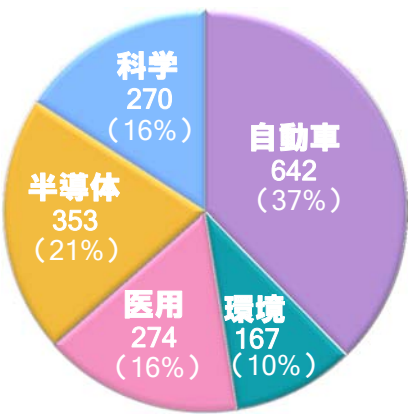
会社紹介上映
（約6分）

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

事業セグメント

売上高 1,708 億円

（ ）＝売上高構成比率



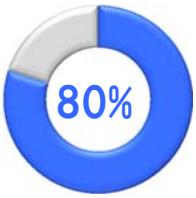
事業セグメント別売上高（億円）

2015年度

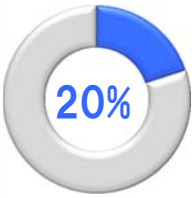
© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

世界市場シェア

エンジン排ガス測定装置



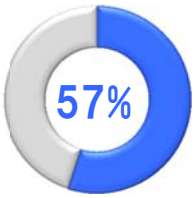
煙道排ガス分析装置



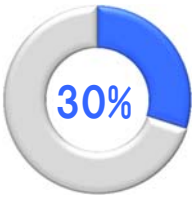
血球計数CRP測定装置

国内シェア

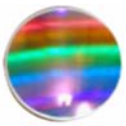
マスフローコントローラー

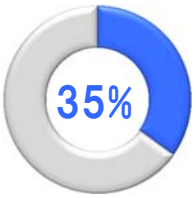


ラマン分光分析装置



グレーティング





※各製品のマーケットシェアは当社推定値

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

“はかる”装置 -科学技術の発展や身近な水の管理に貢献-

昭和20年代のpHメーター

水をはかる

水のpH、イオン、溶存酸素などの特性や成分を測定。
研究所はもちろんのこと、水質を管理する植物工場や水族館といった幅広い分野で使用される。

現在のpHメーター

卓上型
最新pHメーター

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

“はかる”装置 -効率的なエンジン開発に貢献-

自動車の排ガスをはかる

自動車メーカーを中心とした
エンジン開発に携わる企業の
基礎研究開発や各国検査機関で
の認証試験などに貢献。

自動車排ガス測定装置
～MEXA-ONE～

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

“はかる”装置 -実路走行で測定することでエンジン開発に貢献-

車載型排ガス測定装置
OBS-ONEシリーズ

- 排ガス規制の認証実験が行われる室内試験ラボ用測定装置と同等の高性能
- 外部環境に左右されず、路上走行時に高精度な排ガス測定が可能

実路走行での
排ガス規制に対応

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

“はかる”装置 -医療現場での適切な診断に貢献-

人間の血液をはかる

主に病院や診療所などの血液検査において、血液中の赤血球・白血球・血小板の個数や血糖値などを測定。

自動血球計数CRP測定装置

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

“はかる/制御する”装置 -高性能な半導体製造に貢献-

マスフローコントローラー
（堀場エステック社製品）

半導体の製造を制御

半導体製造プロセスにおいて、ガス・液体供給ラインを精密に流量制御を行う機器です。

高品質な半導体やLED製造のキーコンポーネントです。

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

説明内容

- 会社概要
- **HORIBAの特徴**
- 連結業績実績/予想
- 中長期経営計画「MLMAP2020」
- トピックス

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

社是

「おもしろおかしく Joy and Fun」

人生のもっとも活動的な時期を費やす仕事にプライドとチャレンジマインドを持ち、「おもしろおかしく」エキサイティングに取り組むことによって人生の満足度を高め、よりおもしろおかしく過ごせる。

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

HORIBAグループ沿革

堀場無線研究所 創業:1945

㈱堀場製作所設立:1953

～海外展開本格スタート～

オルソン・ホリバ(米国) 設立 :1970

大阪証券取引所上場 :1971

ホリバ・ヨーロッパ社(ドイツ) 設立 :1972

東京証券取引所上場 :1974

ABX社(フランス) 買収 :1996

1997: ジョバン・イボン社(フランス) 買収

2003: One Company オペレーション開始

2005: 自動車計測機器事業(MCT)(カール・シェンク社/ドイツ) 買収

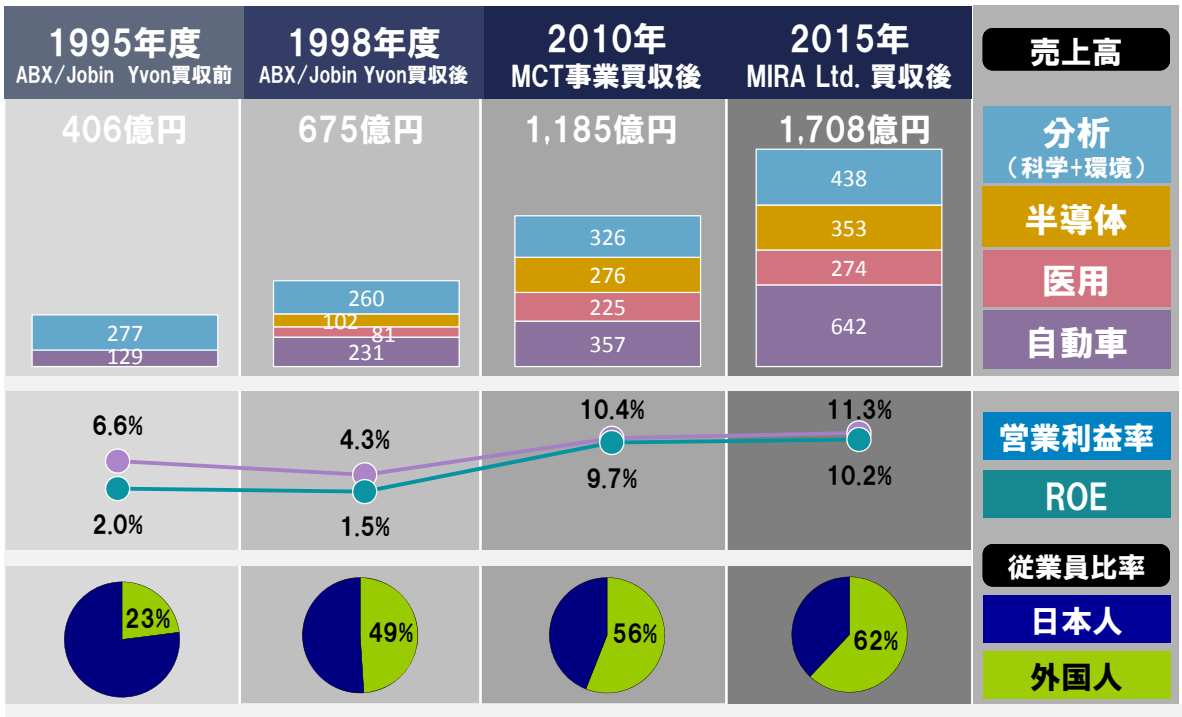
2013: プロセス計測設備事業(キャメロン社/米国) 買収

2014: 蛍光分光事業(フォトンテクノロジーインターナショナル社/米国) 買収

2015: エンジニアリング・試験事業(MIRA社/英国) 買収

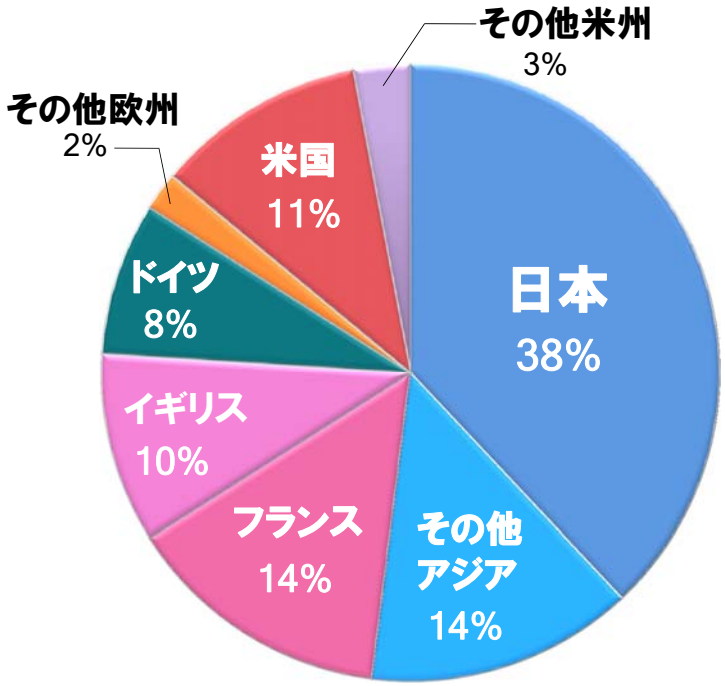
© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

M&Aによる成長



© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

地域別従業員比



従業員数
2015年12月31日現在
6,831名

アジア：3,545名
52%

欧州：2,356名
34%

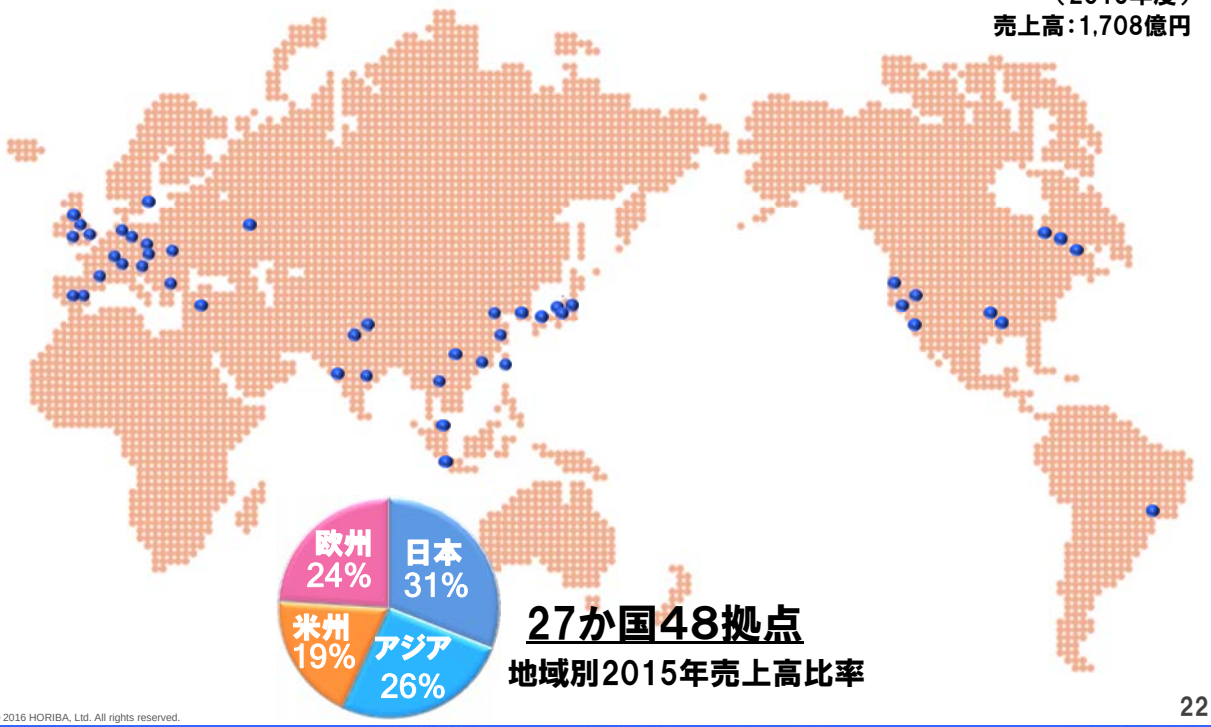
米州：930名
14%

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

HORIBA

グローバルネットワーク展開と売上比率

（2015年度）
売上高：1,708億円



27か国48拠点
地域別2015年売上高比率

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

グローバルネットワーク展開と売上比率

Oberursel, Darmstadt, Germany
（自動車、環境プロセス、半導体）

Olomouc, Czech
（自動車）

（2015年度）
売上高：1,708億円

Ann Arbor MI, USA（自動車）

Northampton, UK
（自動車、環境プロセス、
医用、半導体、科学）

Nuneaton, UK
（自動車）

Shanghai, China
（自動車、環境プロセス、
医用、半導体、科学）

New Delhi, India
（自動車、環境プロセス、
医用、科学）

Irvine CA, USA
（環境プロセス、医用、科学）

Edison NJ, USA（科学）

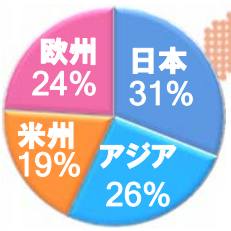
Montpellier, France（医用）

Saclay, France
（半導体・科学）

Sunnyvale CA, USA（半導体）

Longjumeau, France
（半導体、科学）

Sao Paulo, Brazil
（環境プロセス、
医用、科学）



27か国48拠点

地域別2015年売上高比率

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

説明内容

- 会社概要
- HORIBAの特徴
- **連結業績実績／予想**
- 中長期経営計画「MLMAP2020」
- トピックス

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

2016年12月期 通期業績実績/予想

（単位：億円）

	2015年	2016年	
	実績	予想	前年比
売上高	● 1,719	1,700	▲19
営業利益	● 201	175	▲26
営業利益率	11.7%	10.3%	▲1.4p
経常利益	● 196	170	▲26
当期純利益	● 132	108	▲24
一株利益（円）	● 315	256	▲ 59
ROE	10.6%	8.5%	▲2.1p

2016年為替予想
（カッコは2015年実績）
USドル107円（121円）
ユーロ 120円（134円）

為替のインパクト
（昨年同期比）
売上高　▲133億円
営業利益　▲25億円

● → 過去最高　※2015年実績は、2016年に変更した収益認識基準を遡及適用後の値

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

2017年市場想定

自動車	欧州/日本での排ガス規制の強化 実路排ガス規制の拡大等による需要変動
環境	米州の石油化学関連企業の設備投資が堅調 中国での有害物質の規制による影響
医用	国内：開業医市場向けで堅調な推移を見込む 海外：医療費削減の動き注視
半導体	半導体メーカーの設備投資動向による需要変動 半導体次世代製造プロセスへの移行状況を注視
科学	国内：民間企業の設備投資の回復に期待 海外：欧米の政府予算関連の動向注視

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

説明内容

- 会社概要
- HORIBAの特徴
- 連結業績実績/予想
- **中長期経営計画「MLMAP2020」**
- トピックス

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

数値目標

売上高	2,500億円
営業利益	300億円（営業利益率：12%）
純利益	200億円
EPS（一株利益）	475円
ROE	10%以上
総還元性向	30%目途

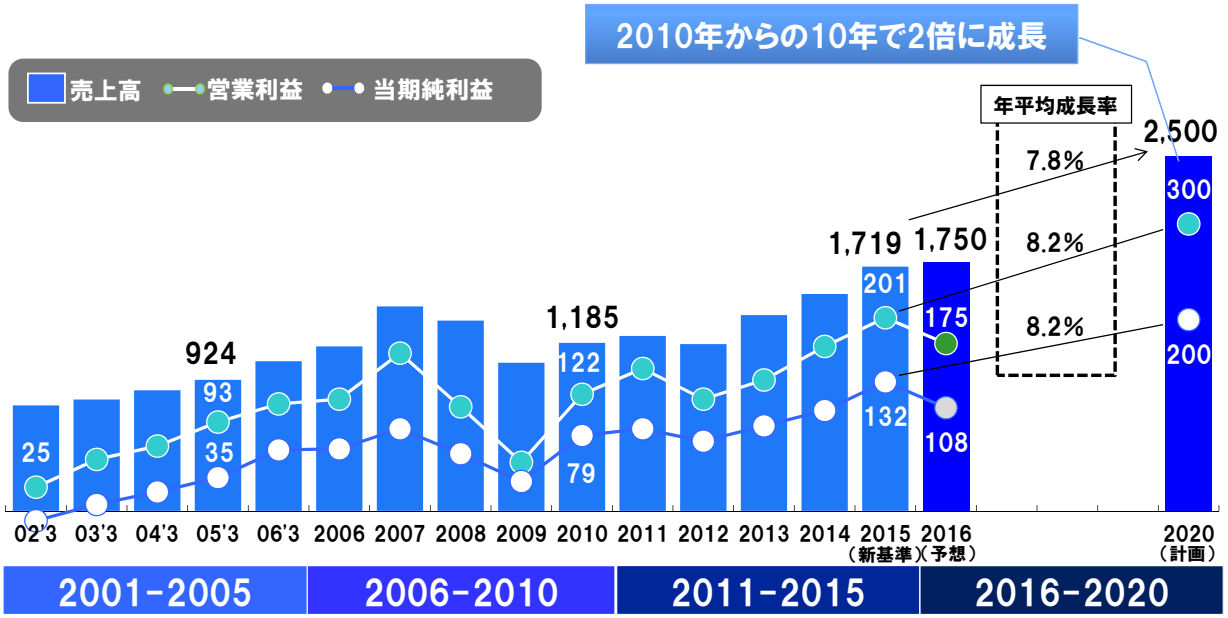
為替前提：USドル＝115円、ユーロ＝125円

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

20年間の業績推移・目標

（単位：億円）

売上高・営業利益・純利益の全てにおいて、継続的な成長



© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

新・中長期経営計画［2016-2020］の方針

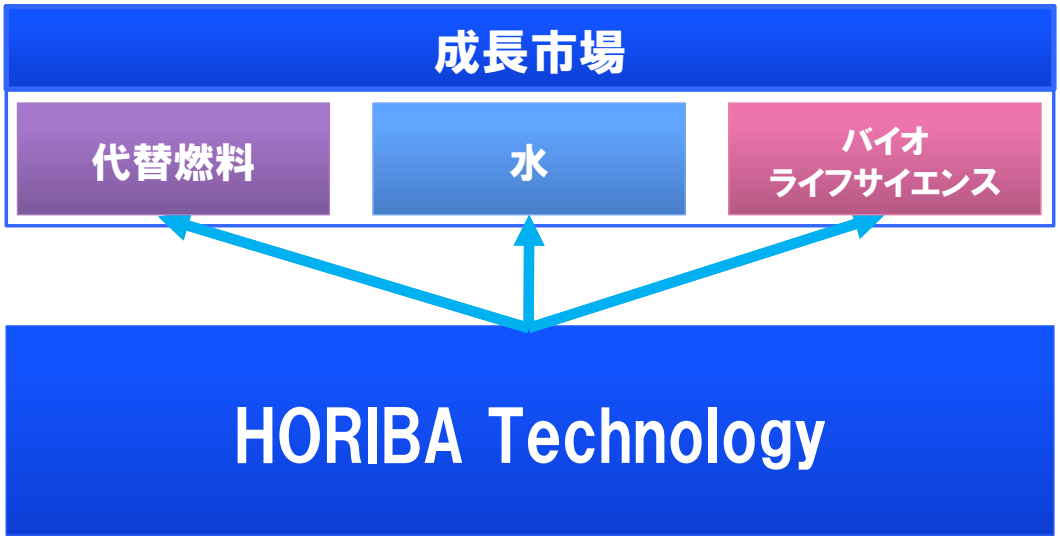
MLMAP2020 “ONE STEP AHEAD”

- ●HORIBA Technologyを新分野・新市場に展開
  分析・計測の真のパートナーへ
- ●バランス/マトリックス/ステンドグラスをステップに、
  “Super Dream Team”
- ●資産効率の向上と企業価値の最大化

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

重点施策① 分析・計測の真のパートナーへ

各セグメントの技術と顧客ネットワークの相互活用を強化し HORIBAの分析技術を成長分野に拡大します。



© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

重点施策② “Super Dream Team”

バランス経営

- 経営資源の機動的活用
- 投資事業の集中と選択

マトリックス組織

- 事業部門と地域、2軸での 徹底議論・スピーディな戦略実行
- シェアドサービス※の推進

★ HORIBAステンドグラス・プロジェクト

HORIBA流ダイバーシティの実現

- ベンチャースピリットを継承
- チャレンジ精神
- おもしろおかしく、を体現

➢ それぞれ違う色・形・輝きで活躍する

～Super Dream Team～

※シェアドサービス：特定の業務を複数部門や複数会社で共有化、集中化することにより、会社全体ないしは、グループ企業全体の生産性を高め、コスト削減につなげるもの。

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

新・ダイバーシティ経営企業100選を受賞

DIVERSITY MANAGEMENT SELECTION 100 2016

齊藤副社長とステンドグラスプロジェクトリーダーの森口が授賞式に参加

評価ポイント：
「おもしろおかしくの企業文化とステンドグラスプロジェクト」

ステンドグラスプロジェクトの取組み
- ワークママランチ会（子育てしながら働くママたちの意見交流会）
- 介護をしながら働くための講演会
- 仕事の生産性を向上するためのワークショップ　等

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

MLMAP2020 シンボルマーク

-2005
開発、営業などの機能部門が一体となり、ロケットのように一気に飛躍する

2006-2010
事業部門の成長と資産の軽量化で、気球のように空高く上昇する

2011-2015
様々な風を推進力に変えて、帆船のように邁進する

M L M A P
Mid-Long Term Management Plan
2016-2020

ONE STEP AHEAD　～新たなHORIBAを創造～

既存のビジネス領域から一歩踏み出し、拡大を追求する。
新たな視点で、技術・市場・組織の壁を越える。
自由自在な制御で既成概念を打ち破り、次のステージへ上昇する。

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

説明内容

- 会社概要
- HORIBAの特徴
- 連結業績実績/予想
- 中長期経営計画「MLMAP2020」
- トピックス

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

2016年熊本地震（4月14日、16日発生）

株式会社堀場エステック阿蘇工場

- －所在地　：熊本県西原村
- －主要製品　：マスフローコントローラー/半導体部門
- －被害状況　：当社グループでの人的被害なし
  一部建物が損傷（第3四半期まで9.4億円の特別損失計上）
- －被災後対応　：4月下旬から段階的に生産再開/京都工場で一部代替生産
  ➡ GW明けには震災前の水準の生産量へ回復
- －現在の状況　：2016年6月で過去最高の生産量（月産）を更新

（7月30日時点）

建物外観

生産ライン

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

阿蘇工場の拡大投資決定/シェア動向

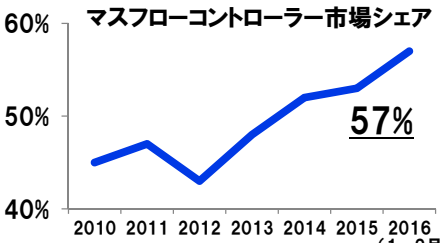
阿蘇工場への投資

内容　:株式会社堀場エステック 阿蘇工場の増設
金額　:約22億円
開始　:2017年着工予定
狙い　:マスフローコントローラーの生産能力拡大
（延床面積約1.5倍）

熊本地震後、熊本県で初の公開立地協定（増設）企業

西原村との協定調印式（7月30日熊本県庁にて）

マスフローコントローラーの市場シェアと市場動向



【市場動向】
半導体微細化、3D-NAND（スリーディーナンド）等
➡ 投資旺盛 ➡ エッチング装置需要拡大

【HORIBA製品】
最先端の「差圧式センサー」搭載マスフローコントローラーの安定的な供給体制確立

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

熊本県西原村との交流

- 熊本地震お見舞金
- 緊急救援支援物資
- ふるさと納税
- 西原村マルシェの定期開催
  （熊本西原村の特産品を出張販売）

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

日本での工場再整備と強化

HORIBA BIWAKO E-HARBOR

2016年5月 本格稼働

自動車

環境(ガス)

半導体

福知山テクノロジーセンター

2013年12月 完成

本社工場【改修・再整備】

2017年春 竣工予定

環境(水)

科 学

堀場エステック工場(増築)

2012年8月 完成

半導体

医 用

半導体

センサー

堀場エステック最先端技術センター

2015年4月 完成

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

© 2014 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

びわこ工場「HORIBA BIWAKO E-HARBOR」

- ガス計測分野の開発・設計・生産を集約
- 一貫生産ラインによる効率化
  - 納期1/3と生産量拡大2倍を実現
- デモンストレーション機能強化
- 拠点移転を契機に次世代へ“技術の遷宮”

→
- 排ガス測定装置の収益性向上
- 最新の車両開発技術の提案

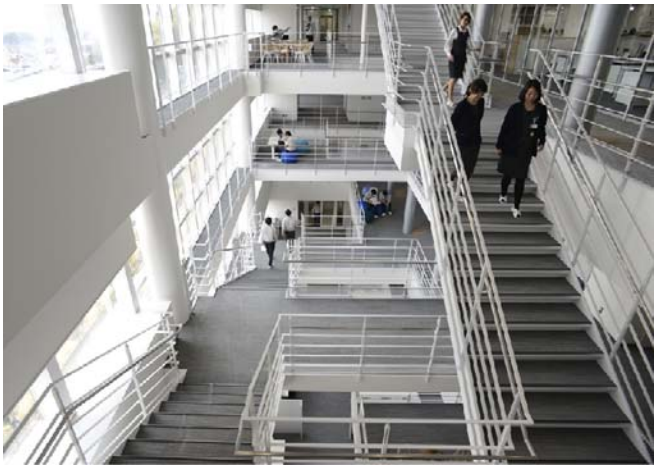
場所：滋賀県大津市、本稼働：2016年5月

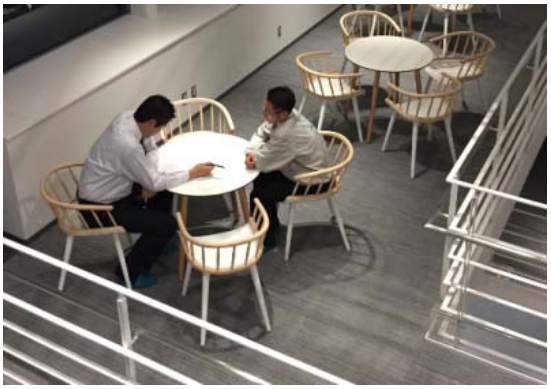
© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

イーラボ
E-LAB

- パフォーマンスとプレゼンスを体感いただく
- 製品、アプリ、トータル計測システムの開発・評価・検証
- お客様同様の開発現場で実験技術を教育する場として活用

SKY ATRIUM（知の交流）
スカイ　アトリウム

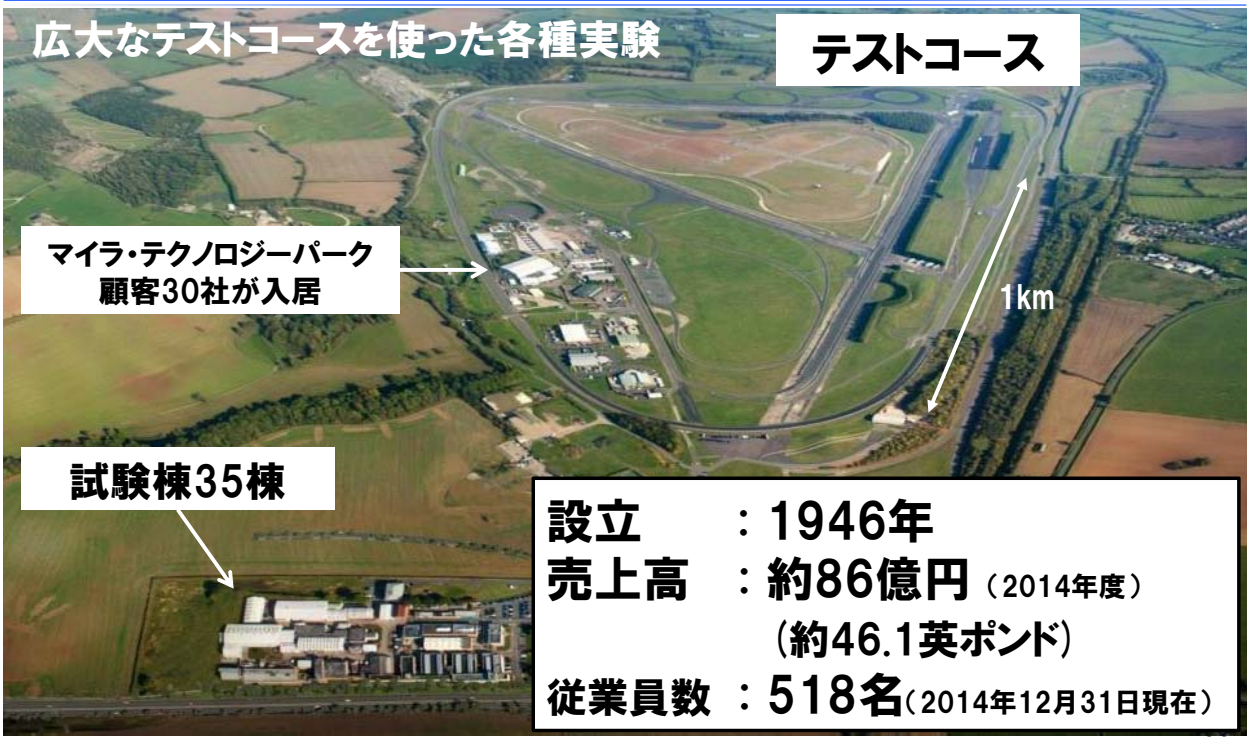




階段で
会談を

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

英国MIRA社買収 - 2015年7月14日
マイラ



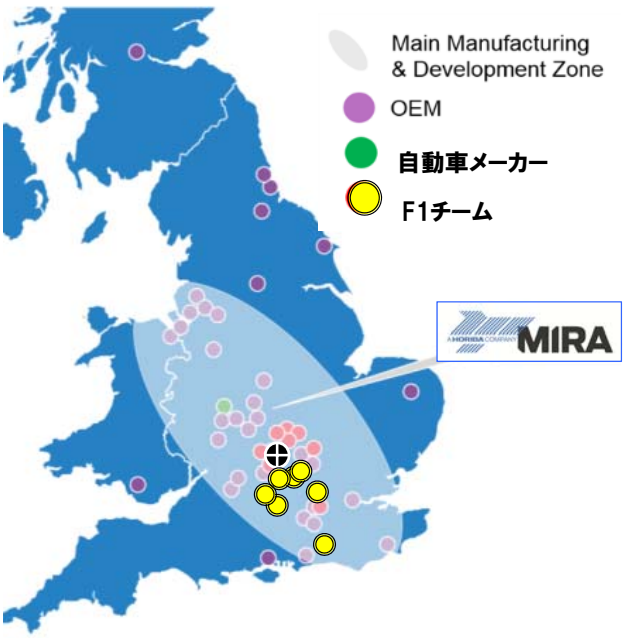
設立　：1946年
売上高　：約86億円（2014年度）
（約46.1英ポンド）
従業員数　：518名（2014年12月31日現在）

© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

MIRA（マイラ）社の所在地の特徴

- 英国自動車産業の中心地である ミッドランド地方に位置
  - 32の車両メーカーがこの地方に進出
  - 歴史的に車両の先進的技術に強い エリア（＝人財の確保に有利）
- 英国政府の自動車産業・地方 創成への強力なバックアップ

主要顧客
アストンマーチン
フォード
ジャガー・ランドローバー
日系主要メーカーなど



© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

車両開発エンジニアリング

車両開発のすべての領域に対応可能

①車両開発エンジニアリング
②試験エンジニアリング
③研究開発棟のリース・運営

車両エンジニアリング

車両制御 & 次世代自動車

機能安全

将来の輸送技術

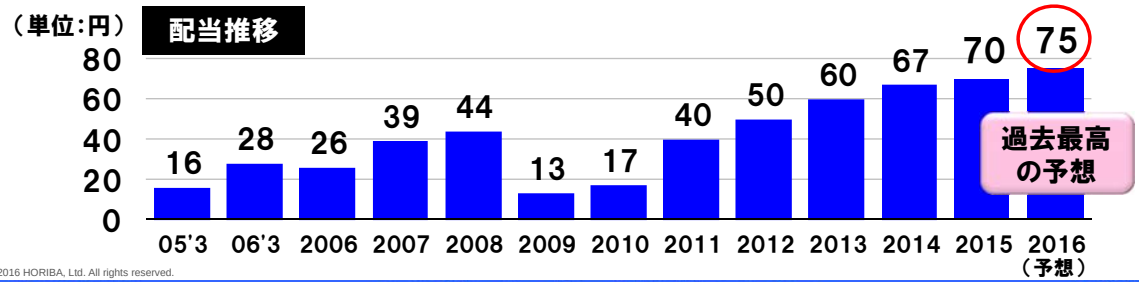
株主還元政策

基本的な考え方

- 配当金＋自己株式取得 = 連結純利益×30% を目処
- 残りは戦略的投資資金として内部留保（設備投資・M&A等）

配当金及び自己株式の取得

- 2014年実績 67円［中間25円、期末42円］
- 2015年実績 70円［中間28円、期末42円］+自己株式取得（9.9億円）
- 2016年予想 75円［中間30円、期末45円］



© 2016 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

ご清聴ありがとうございました

☆最新情報はWebでも！

堀場製作所　検索

☆お問合せ先

経営管理部 IR広報・企画チーム（担当：上杉）
E-mail ：ir-info@horiba.com
TEL　：(075)325-5003