



## 説明内容

HORIBA

- ・ 2013年12月期 決算概要
- ・ 2014年12月期 通期 業績計画
- ・ セグメント別詳細説明
- ・ 中長期経営計画の振り返り
- ・ 株主還元

### < 免責事項 >

本プレゼンテーション資料には、株式会社堀場製作所の業績、戦略、事業計画などに関する将来的予測を示す記述および資料が記載されております。これらの将来的予測に関する記述および資料は過去の事実ではなく、発表時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予測です。また経済動向、他社との競争状況、為替レートなどの潜在的リスクや不確実な要因も含まれています。その為、実際の業績、事業展開または財務状況は今後の経済動向、業界における競争、市場の需要、為替レート、その他の経済・社会・政治情勢などの様々な要因により、記述されている将来予測とは大きく異なる結果となる可能性のあることをご承知おきください。

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 2

© 2014 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

- ・ 2013年12月期 決算概要
- ・ 2014年12月期 通期 業績計画
- ・ セグメント別詳細説明
- ・ 中長期経営計画の振り返り
- ・ 株主還元

円安と半導体好景気を追い風に増収増益

P&L

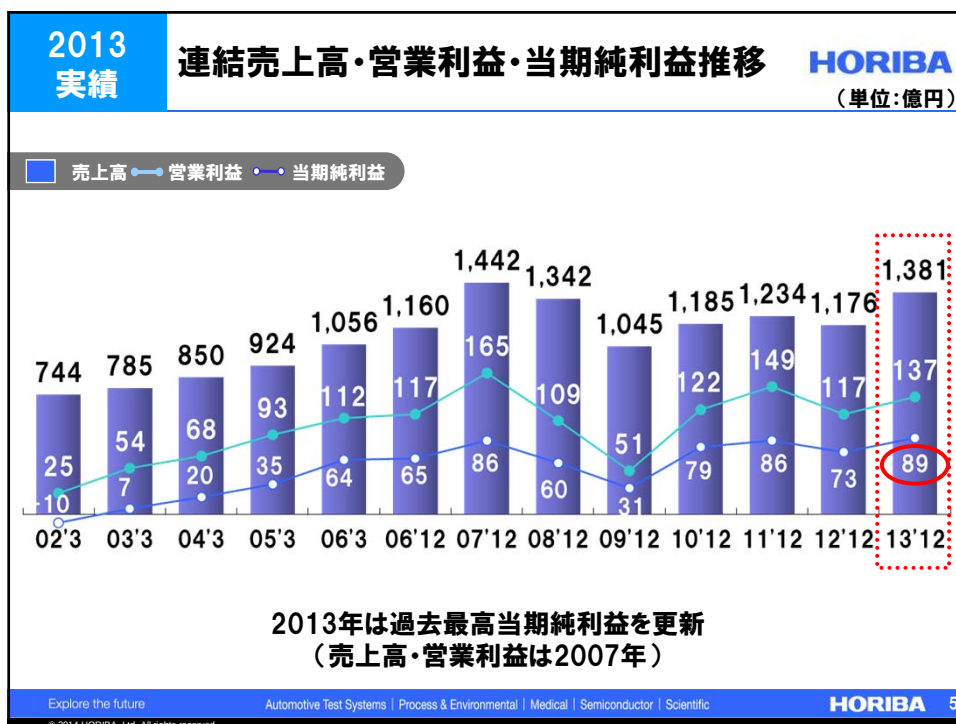
- ◆ 為替影響で、昨年比売上高+156億円、営業利益+39億円
- ◆ 第2四半期以降の半導体好景気で増収増益
- ◆ その他のセグメントは増収減益にとどまる

B/S

- ◆ 総資産は+354億円の1,892億円（為替影響と社債）
- ◆ 有利子負債は+65億円（社債で50億円増加）
- ◆ 純資産は+150億円で、自己資本比率は60%

CF

- ◆ 利益計上などで営業CF +150億円
  - ◆ 設備投資などにより投資CF ▲81億円
  - ◆ 社債発行等により財務CF +23億円
- フリーCF: +69億円



**2013 実績** **2013年12月期 通期連結実績** **HORIBA**  
(単位: 億円)

|       | 2012年 | 2013年 |                  |       |
|-------|-------|-------|------------------|-------|
|       | 実績    | 実績    | 前年比              | 前回予想  |
| 売上高   | 1,176 | 1,381 | +205<br>(+17.5%) | 1,340 |
| 営業利益  | 117   | 137   | +19<br>(+16.9%)  | 125   |
| 営業利益率 | 10.0% | 9.9%  | ▲0.1P            | 9.3%  |
| 経常利益  | 113   | 130   | +17<br>(+15.0%)  | 117   |
| 当期純利益 | 73    | 89    | +16<br>(+21.7%)  | 78    |
| ROE   | 7.8%  | 8.4%  | +0.6P            | —     |

Explore the future | Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific **HORIBA** 6  
© 2014 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

2013  
実績

2013年12月期 セグメント別業績

HORIBA  
(単位:億円)

|       | 売上高   |       |      | 営業利益  |       |       |
|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|
|       | 2012年 | 2013年 | 前年比  | 2012年 | 2013年 | 前年比   |
| 自動車   | 432   | 495   | +15% | 44    | 42    | ▲3%   |
| 医 用   | 224   | 268   | +20% | 24    | 24    | ▲2%   |
| 半 導 体 | 178   | 241   | +35% | 22    | 48    | +112% |
| 科 学   | 204   | 229   | +12% | 9     | 9     | ▲1%   |
| 環 境   | 137   | 147   | +7%  | 16    | 12    | ▲23%  |
| 合 計   | 1,176 | 1,381 | +17% | 117   | 137   | +16%  |

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 7

© 2014 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

| 説明内容                                                                                                                                                                         | HORIBA |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 2013年12月期 決算概要</li> <li>・ 2014年12月期 通期 業績計画</li> <li>・ セグメント別詳細説明</li> <li>・ 中長期経営計画の振り返り</li> <li>・ 株主還元</li> </ul>                |        |
| <p>Explore the future Automotive Test Systems   Process &amp; Environmental   Medical   Semiconductor   Scientific HORIBA 8<br/>© 2014 HORIBA, Ltd. All rights reserved.</p> |        |



**2014 計画** **2014年12月期 連結業績通期計画** **HORIBA**  
(単位: 億円)

|              | 2012年                                                                                                                                 | 2013年 | 2014年        |                 |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|-----------------|
|              | 実績                                                                                                                                    | 実績    | 計画           | 前年比増減           |
| <b>売上高</b>   | 1,176                                                                                                                                 | 1,381 | <b>1,500</b> | +118<br>(+8.6%) |
| <b>営業利益</b>  | 117                                                                                                                                   | 137   | <b>150</b>   | +12<br>(+9.2%)  |
| <b>営業利益率</b> | 10.0%                                                                                                                                 | 9.9%  | <b>10.0%</b> | +0.1P           |
| <b>経常利益</b>  | 113                                                                                                                                   | 130   | <b>145</b>   | +14<br>(+11.1%) |
| <b>当期純利益</b> | 73                                                                                                                                    | 89    | <b>90</b>    | +0<br>(+0.0%)   |
| <b>ROE</b>   | 7.8%                                                                                                                                  | 8.4%  | <b>7.7%</b>  | ▲0.7P           |
| <b>為替レート</b> | 2013年度実績レート      US\$ = 97.73円    EUR = 129.78円<br>2014年度想定レート      US\$ = 100円    EUR = 135円<br>円安の影響 → 1円につき、ドル147百万円、ユーロ15百万円 営業増益 |       |              |                 |

Explore the future      Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific      **HORIBA** 10  
© 2014 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

2014  
計画

2014年12月期 セグメント別業績

HORIBA  
(単位:億円)

|       | 売上高         |             |      | 営業利益        |             |      |
|-------|-------------|-------------|------|-------------|-------------|------|
|       | 2013年<br>実績 | 2014年<br>計画 | 前年比  | 2013年<br>実績 | 2014年<br>計画 | 前年比  |
| 自動車   | 495         | 545         | +10% | 42          | 52          | +21% |
| 医 用   | 268         | 285         | +6%  | 24          | 25          | +3%  |
| 半 導 体 | 241         | 270         | +12% | 48          | 50          | +4%  |
| 科 学   | 229         | 245         | +7%  | 9           | 10          | +7%  |
| 環 境   | 147         | 155         | +5%  | 12          | 13          | +3%  |
| 合 計   | 1,381       | 1,500       | +9%  | 137         | 150         | +9%  |

Explore the future

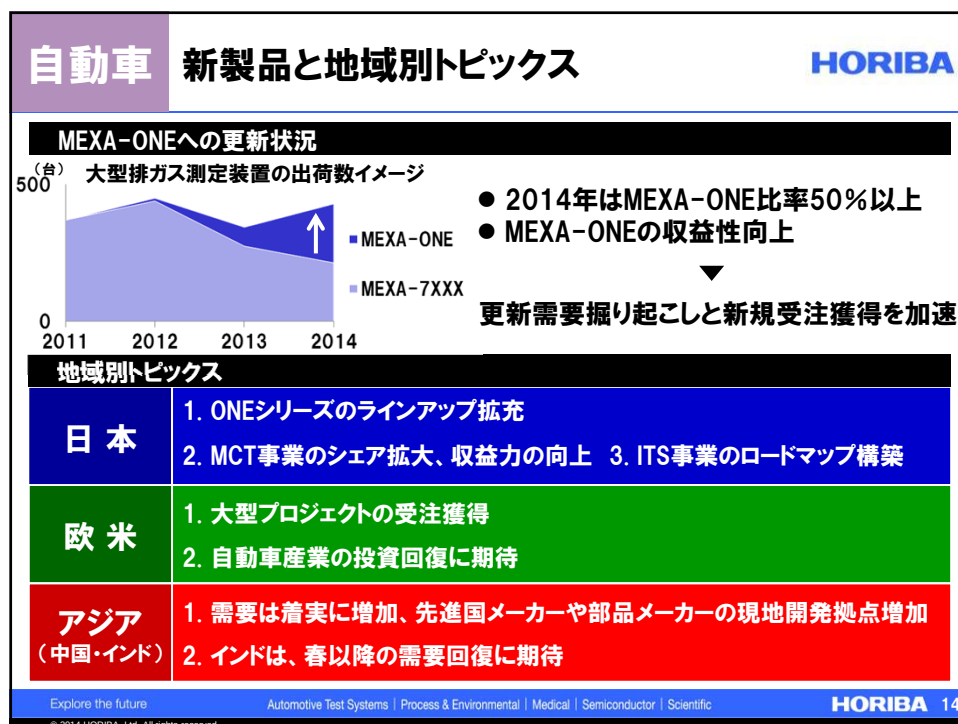
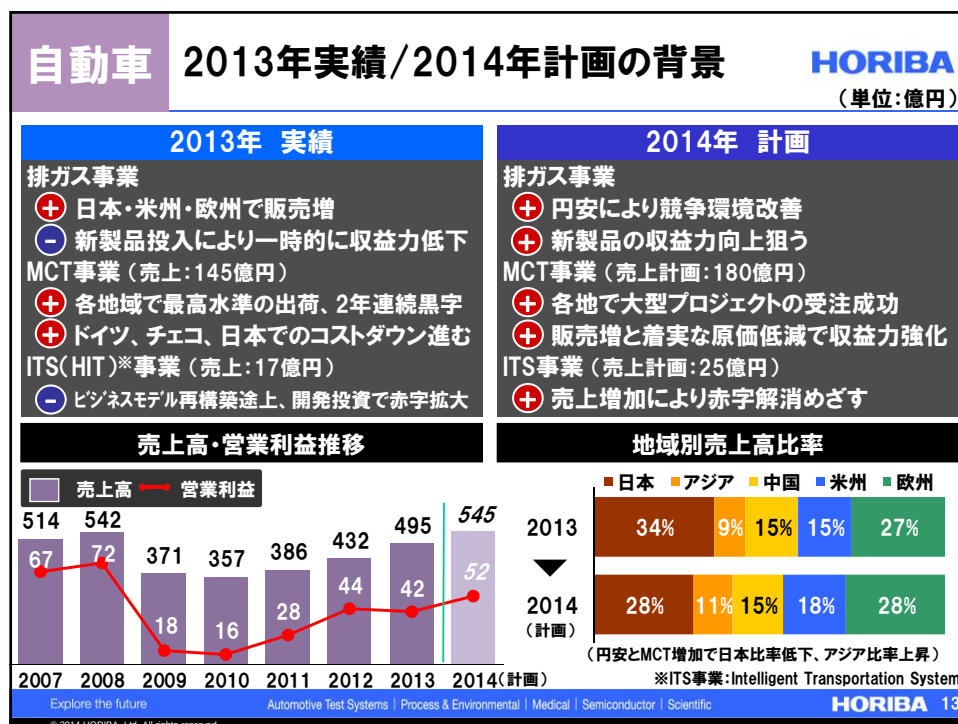
Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 11

© 2014 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

| 説明内容                                                                                                                                                       | HORIBA |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>2013年12月期 決算概要</li> <li>2014年12月期 通期 業績計画</li> <li><b>セグメント別詳細説明</b></li> <li>中長期経営計画の振り返り</li> <li>株主還元</li> </ul> |        |

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific HORIBA 12  
© 2014 HORIBA, Ltd. All rights reserved.



# 自動車

## トータルソリューションシステムの提案

### ITS(Intelligent Transport Systems)事業(HIT)

**トータルソリューション提案(排ガス/MCT)**

- シャシー/エンジン/駆動系等の開発に関わる全ての分析機器を一括提供
- 自動車開発のより上流へ
- 次世代低燃費自動車の開発に貢献

車両試験ラボのイメージ

排ガス/MCT

**ITS事業のビジネスモデル変革**

- 次世代交通インフラ事業への足掛かり
- ビジネスモデルの転換
- データマネジメントシステムの導入

- 日本ユニシスとの共同事業
- 2013年11月より運用開始

▼

～市場創出と収益性改善をめざす～

- 2012-2013年の状況
- 開発投資先行
- 事業主体であったホリバアイテック社の工場製作所との合併で収益性変化(間接費配賦増加)

ITS

Explore the future

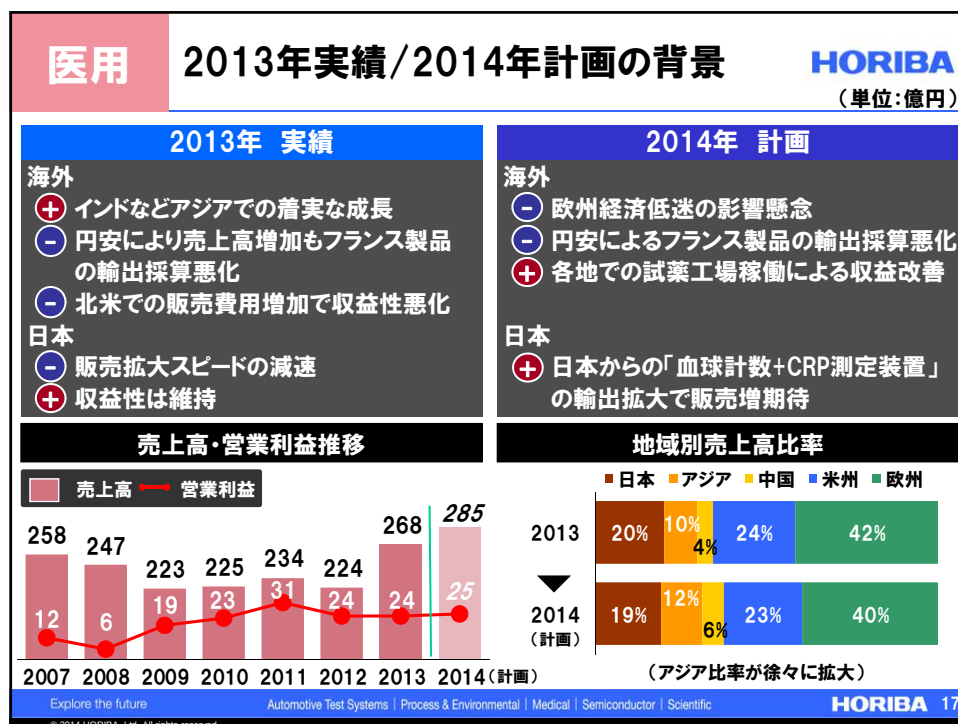
Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 15

© 2014 HORIBA, Ltd. All rights reserved.







医用

## 試薬工場の整備 / 新開発拠点

**HORIBA**

**インド(デリー北部ハリドワール)**

- インド初の試薬工場
- 試薬需要の拡大に対応

●投資総額: 約3億円

**ブラジル(サンパウロ郊外)**

- 試薬工場生産能力倍増
- 自動車事業の成長も後押し

●投資総額: 約8億円

**フランス(南仏・モンペリエ)**

- 次世代製品の投入めざした新開発拠点

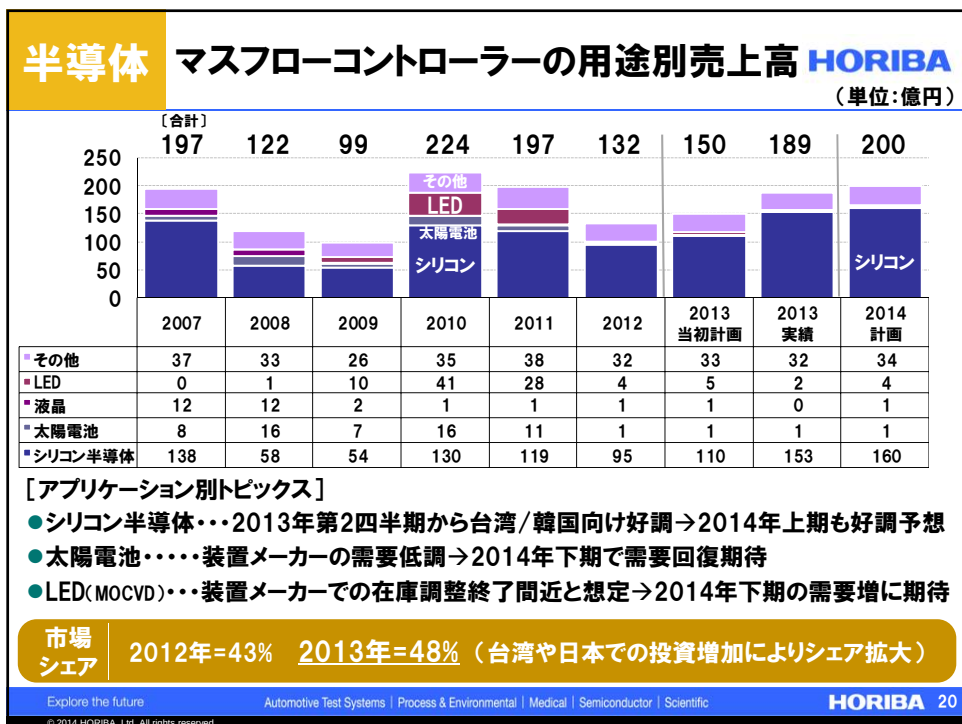
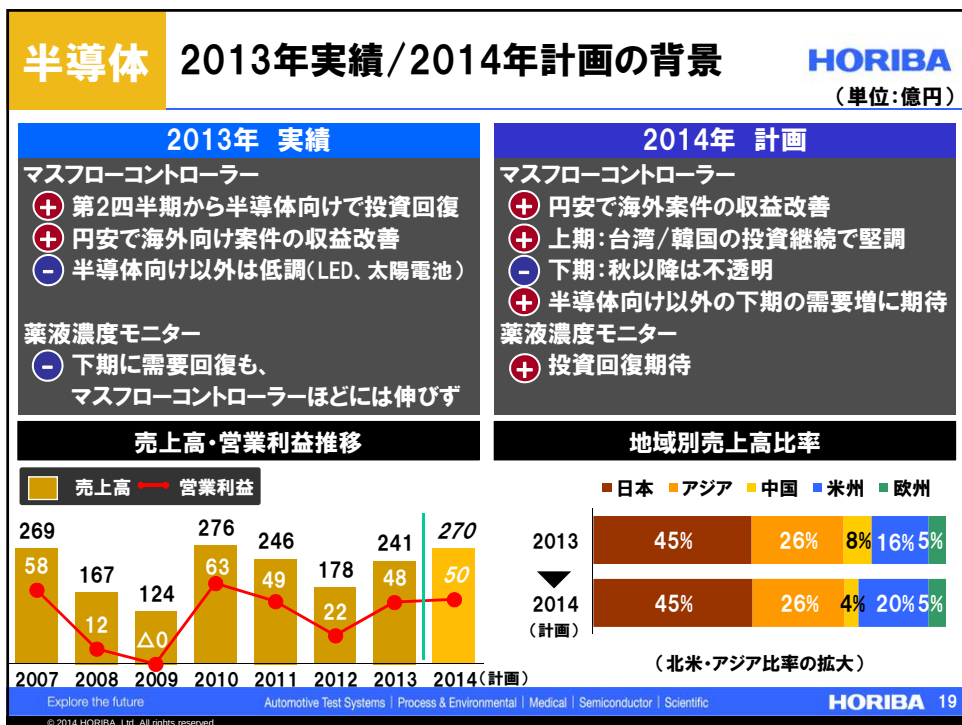
●投資総額: 約9億円

●2015年3月竣工予定

完成予想イメージ

Explore the future
Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific
**HORIBA** 18

© 2014 HORIBA, Ltd. All rights reserved.



## 半導体

## 開発拠点を京都で整備・強化



### 堀場エステック京都福知山テクノロジーセンター

- ◆ 京都府福知山市(新拠点) ● 投資額:約10億円(2013年度)
- ◆ 半導体製造プロセスの微細化に向けた液体材料気化技術などの研究



### HORIBA最先端技術センター

- ◆ 京都市の堀場エステック本社増築
- ◆ 半導体事業の開発・生産機能を1か所に統合
- ◆ HORIBA製品に搭載する半導体センサーの開発・生産を加速
- 投資額:約30億円(2013年度約5億円)
- ◆ 2014年末竣工予定



Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 21

## 科学

## 2013年実績/2014年計画の背景

HORIBA

(単位:億円)

### 2013年 実績

日本

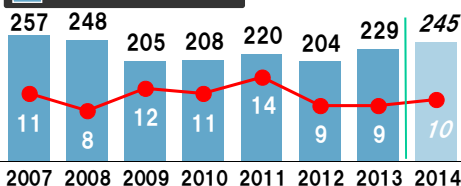
- ⊕ 大学・研究所向け需要増(補正予算)
- ⊖ 企業での投資回復は限定的

海外

- ⊕ アジア(特に中国)で売上回復
- ⊕ 円安で堀場製作所製品の海外収益改善
- ⊖ 欧州で政府予算削減による需要減少

### 売上高・営業利益推移

売上高 営業利益



### 2014年 計画

日本

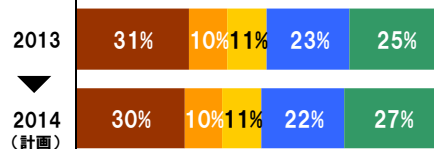
- ⊕ 景気回復で民間企業の投資拡大期待
- ⊕ 政府予算による大学・研究所向け堅調

海外

- ⊕ 円安で堀場製作所製品の海外収益改善
- ⊕ 欧州での投資回復に期待

### 地域別売上高比率

日本 アジア 中国 米州 欧州



(欧州の回復期待)

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

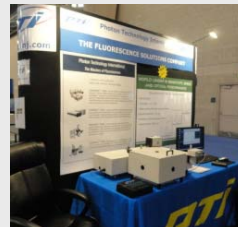
HORIBA 22



### 蛍光分光分析でのアプリケーション拡充

#### Photon Technology International社(米)からの事業買収(2014年2月10日発表)

- ・HORIBA Jobin Yvonブランドの蛍光分光分析とのシナジー
- ・iPS細胞など再生医療の実現に向けた研究
- ・次世代医薬品開発、病院、農業・食品分野への事業拡大
- 売上高:2013年 8億円 ●人員規模:40名
- 事業計画:2018年に売上高45億円(グローバルの蛍光事業として)



展示会での製品デモンストレーション(買収前)

HORIBA Jobin Yvon  
(シェア※15%)  
材料解析分野に強み

市場  
シェア  
21%↑

Photon Technology International  
(シェア※6%)  
再生医療研究  
病院市場に強み

※出典:SDレポート(2012年度版)

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 23

© 2014 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

(単位:億円)

#### 2013年 実績

##### 国内

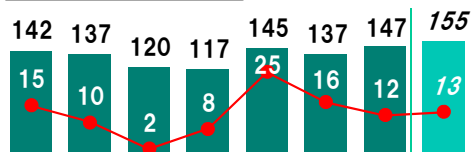
- ⊕ 火力発電所向け分析装置の販売堅調
- ⊖ 民間投資に大きな回復はみられず

##### 海外

- ⊕ 米国での事業買収(キャメロンのプロセス計測設備事業)による売上増
- ・放射線モニター
- ⊖ 販売数減少

#### 売上高・営業利益推移

売上高 営業利益



2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014(計画)

#### 2014年 計画

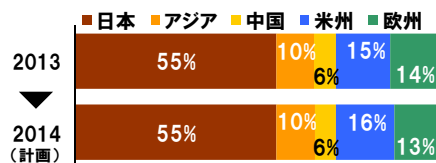
##### 国内

- ⊕ 水質規制市場で新製品による新規需要創出
- ⊕ PM2.5等の大気汚染監視分析装置の需要にも注目(国内・海外)

##### 海外

- ⊕ プロセス計測設備事業で増加する需要の取り込み
- ・放射線モニター
- ⊖ 2013年に引き続き販売数減少を予想

#### 地域別売上高比率



(放射線モニター-販売減少。円安で2012年比では海外比率増加)

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 24

© 2014 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

環境

トピックス

HORIBA

プロセス計測設備事業

**米国キャメロン社からの事業買収**

- ◆ 石油精製などのプロセス計測におけるサービス・メンテナンス事業を取得
- ◆ テキサスに拠点獲得

▼

シェールガス・オイルで拡大する  
需要を取り込み

計測建屋とその内部

清華大学との共同研究

大気中の微小粒子状物質計測や工場排水のモニタリングなど、現地ニーズに適した環境監視システムの共同研究発表(2013年10月)

放射線モニター

**販売台数**

2011年実績:33,500台(震災以前 年間 100台)

2012年実績:13,500台(上期:11,500台、下期:2,000台)

2013年実績:3,300台(上期:1,000台、下期:2,300台)

2014年計画:1,080台(上期:540台、下期:540台)

Explore the future
Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

© 2014 HORIBA, Ltd. All rights reserved.
HORIBA 25

説明内容

HORIBA

- ・ 2013年12月期 決算概要
- ・ 2014年12月期 通期 業績計画
- ・ セグメント別詳細説明
- ・ **中長期経営計画の振り返り**
- ・ 株主還元

Explore the future
Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

© 2014 HORIBA, Ltd. All rights reserved.
HORIBA 26

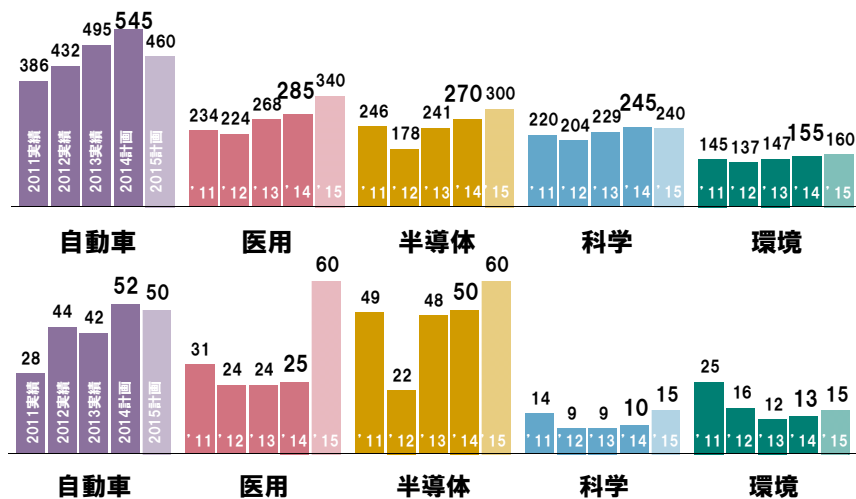
## 中長期経営計画 2011-2015の進捗状況

**HORIBA**

(単位: 億円)

売上高

営業利益



Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

**HORIBA 27**

© 2014 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

## 事業部門別の成長推移

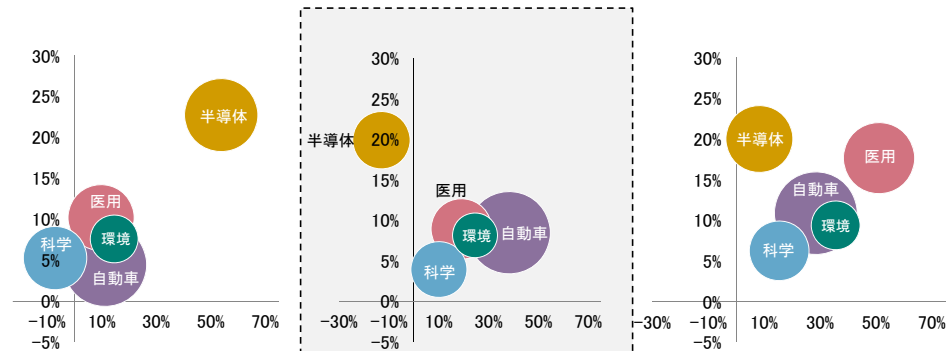
**HORIBA**

- ・自動車は前倒して計画達成
- ・医用の事業成長加速が必要
- ・半導体の成長が課題(2010年は過去最高売上・利益)

2005→2010

2010→2013

2010→2015



Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

**HORIBA 28**

© 2014 HORIBA, Ltd. All rights reserved.



## 医用事業での施策

HORIBA

### 医用事業の成長遅れへの対応

- 新製品投入の遅れ
- 北米事業の成長停滞
- ◆ マネジメント交代(仏・北米)
- ◆ フランス製品開発拠点整備
- ◆ 試薬工場の新設・拡充
  - 新設: 中国、インド
  - 拡充: 日本、ブラジル
- ◆ アジアでの拡販加速
  - インド: +CRP投入で需要増に対応
  - 中国: 5分類+CRP販売

フランスの開発拠点新棟完成予想イメージ



Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 29

© 2014 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

## 中長期経営計画 2011-2015 全社施策

HORIBA

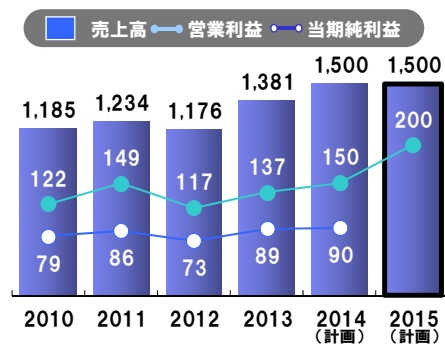
(単位: 億円)

### 2015年を見据えた2014年

#### “計画達成へ加速”

[売上高] 1年前倒して達成

[営業利益] 品質UPとコストダウン実現



Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 30

© 2014 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

| 拠点整備 / 投資実績 / トピックス |                                               |             |            | HORIBA   |                                          |
|---------------------|-----------------------------------------------|-------------|------------|----------|------------------------------------------|
| 国内拠点・ビジネス           |                                               | 海外拠点・プロジェクト |            |          | 青字: 拠点<br>赤字: M&A<br>緑字: 組織再編<br>黒字: 製品他 |
| 2011                | HIT合併                                         | 台湾法人化       | メロン買収(中国)  | 中国試薬工場   |                                          |
|                     |                                               |             | ベトナム拠点     |          |                                          |
| 2012                | MEXA-ONE                                      | 阿蘇試薬工場      | チェコ工場      | インドネシア拠点 |                                          |
|                     |                                               |             | 中国テストセル    | 仏開発センター  |                                          |
| 2013                | トプコン事業買収                                      | 京都福知山開発センター | キャメロン買収(米) | トルコ拠点    |                                          |
|                     |                                               |             | インド試薬工場    | ブラジル試薬工場 |                                          |
| 2014                |                                               | 新技術センター     | PTI事業買収(米) |          |                                          |
| 2015                | びわこ拠点<br>“HORIBA BIWAKO E-HARBOR”<br>京滋地区の再整備 |             |            |          |                                          |

## “HORIBA BIWAKO E-HARBOR” 工事着工

HORIBA

- ガス計測分野の開発・設計・生産を集約
- 一貫生産ラインで効率化(納期1/3)と生産量拡大(2倍)
- 拠点移転を契機に次世代へ“技術の遷宮”
- 自動車テストセル拡充でサービストレーニングまで対応
- 京滋地区の再整備へ

総投資額: 100億円(2014年度45億円) 場所: 滋賀県大津市  
竣工: 2015年秋予定



Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific HORIBA 32



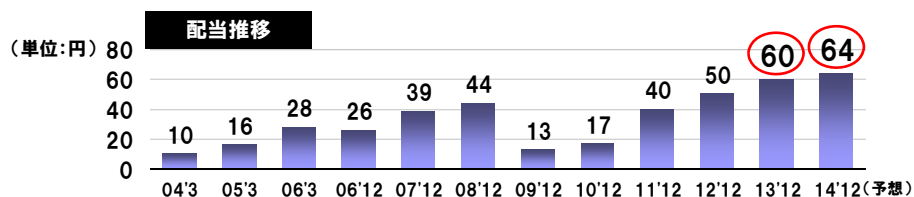
- ・ 2013年12月期 決算概要
- ・ 2014年12月期 通期 業績計画
- ・ セグメント別詳細説明
- ・ 中長期経営計画の振り返り
- ・ 株主還元

### 株主還元政策

- 配当金 + 自社株取得 = 連結純利益 × 30% を目処
- 残りは戦略的投資資金として内部留保(設備投資・M&A等)

### 配当金

- 2012年実績 50円 [中間15円、期末35円(創立60周年記念配当10円含む)]
- 2013年実績 60円 [中間18円、期末42円] 年間配当60円は過去最高
- 2014年予想 64円 [中間25円、期末39円] 配当予想64円も過去最高



## 中長期経営計画シンボルマーク

HORIBA



はんせん  
「帆船はあらゆる風を推進力に変えて航海を続ける」

帆船は向かい風でも前進できる能力を有しています。  
5種類の帆(ビジネスセグメント)を効率的に連動させ  
様々な風(チャンス)を推進力に変えて  
邁進する帆船(HORIBA)をイメージしています。

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 35

© 2014 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

HORIBA

Thank you

ありがとうございました

اشكر

Gracias

ขอบคุณครับ

谢谢

Cảm ơn

Grazie

Σας ευχαριστούμε

धन्यवाद

Tacka dig

Danke

Merci

நன்றி

감사합니다

Большое спасибо

Obrigado

おもてん おかく

Omoshiro Okashiku

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 36

© 2014 HORIBA, Ltd. All rights reserved.