



**説明内容** **HORIBA**

- ・ **2012年12月期 上期 決算概要**
- ・ **2012年12月期 通期 業績計画**
- ・ **セグメント別詳細説明**
- ・ **経営上の取組事項**

< 免責事項 >

本プレゼンテーション資料には、株式会社堀場製作所の業績、戦略、事業計画などに関する将来的予測を示す記述および資料が記載されております。これらの将来的予測に関する記述および資料は過去の事実ではなく、発表時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予測です。また経済動向、他社との競争状況、為替レートなどの潜在的リスクや不確実な要因も含まれています。その為、実際の業績、事業展開または財務状況は今後の経済動向、業界における競争、市場の需要、為替レート、その他の経済・社会・政治情勢などの様々な要因により、記述されている将来予測とは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

Explore the future      Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific      **HORIBA** 2

© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

2012 上期実績	2012年12月期 上期連結実績				HORIBA (単位:億円)
	2011年 上期実績	2012年 上期実績	2012年 前年比	2012年 (5/9予想)	
売上高	600	569	▲30 (▲5.1%)	605	
営業利益	68	53	▲15 (▲22.2%)	63	
営業利益率	11.4%	9.3%	▲2.1P	10.4%	
経常利益	68	50	▲17 (▲25.4%)	59	
当期純利益	42	30	▲12 (▲28.7%)	38	
ROE	5.0%	3.3%	▲1.7P	4.1%	

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific HORIBA 3  
© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

2012 上期実績	2012年12月期 上期決算概要		HORIBA
	1-3月は全事業堅調、4-6月で減速顕著		
P&L	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 1Q:自動車や半導体を中心に堅調に推移</li> <li>◆ 2Q:半導体、医用で減速</li> <li>◆ 放射線モニターの需要も一巡感</li> <li>◆ 為替影響(対日本円)で、売上高▲20億円、営業利益▲3億円</li> </ul>		
B/S	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 売掛債権の減少などにより、総資産は▲20億円の1,426億円</li> <li>◆ 有利子負債▲24億円</li> <li>◆ 純資産は+18億円で、自己資本比率は65%</li> </ul>		
CF	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 利益計上、売上債権減などで営業CF +95億円</li> <li>◆ 設備投資などにより投資CF ▲31億円</li> <li>◆ 配当金支払増、借入減で財務CF ▲37億円</li> </ul>		フリーCF +64億円

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific HORIBA 4  
© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

	売上高		営業利益			
	2011年 上期	2012年 上期	前年比	2011年 上期	2012年 上期	前年比
	自動車	171	185	+14	8	7
医用	119	110	▲9	18	13	▲4
半導体	144	104	▲40	32	19	▲13
科学	102	98	▲3	2	2	▲0
環境	62	71	+8	6	10	+3
合計	600	569	▲30	68	53	▲15

2012 上期実績 2012年12月期 上期セグメント別業績 (単位:億円) HORIBA

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific HORIBA 5

© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

	売上高	営業利益	要因分析
	自動車	▲9	▲2
医用	▲9	▲3	・為替影響で売上高目減り ・北米で減速感
半導体	▲5	+0	・シリコン向けスローダウン。利益は確保 ・LED/太陽電池向け需要戻らず
科学	▲6	▲2	・欧米での為替影響大 ・日本は1Q好調
環境	▲3	▲1	・煙道排ガス分析装置(火力発電所向け) や放射線モニターの需要に一巡感
合計	▲35	▲9	

2012 上期実績 2012年12月期 上期セグメント別実績 (単位:億円) HORIBA

【前回計画比(5月9日発表比較)】

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific HORIBA 6

© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

2012  
四半期別

四半期別業績推移

HORIBA

(単位:億円)

売上高	2011年		2012年		上期
	1Q	2Q	1Q	2Q	
自動車	82	88	91	93	185
医用	57	62	55	54	110
半導体	69	74	55	49	104
科学	53	48	51	46	98
環境	29	33	41	30	71
合計	293	307	295	274	569

営業利益	2011年		2012年		上期
	1Q	2Q	1Q	2Q	
自動車	3	4	5	1	7
医用	7	10	7	6	13
半導体	15	17	12	7	19
科学	1	0	2	0	2
環境	2	4	8	1	10
合計	31	36	36	16	53

2012年1Q-2Q(QoQ)比較

【売上】

- ・自動車以外で減収
- ・環境/半導体の減速大

【営業利益】

- ・全事業で減益

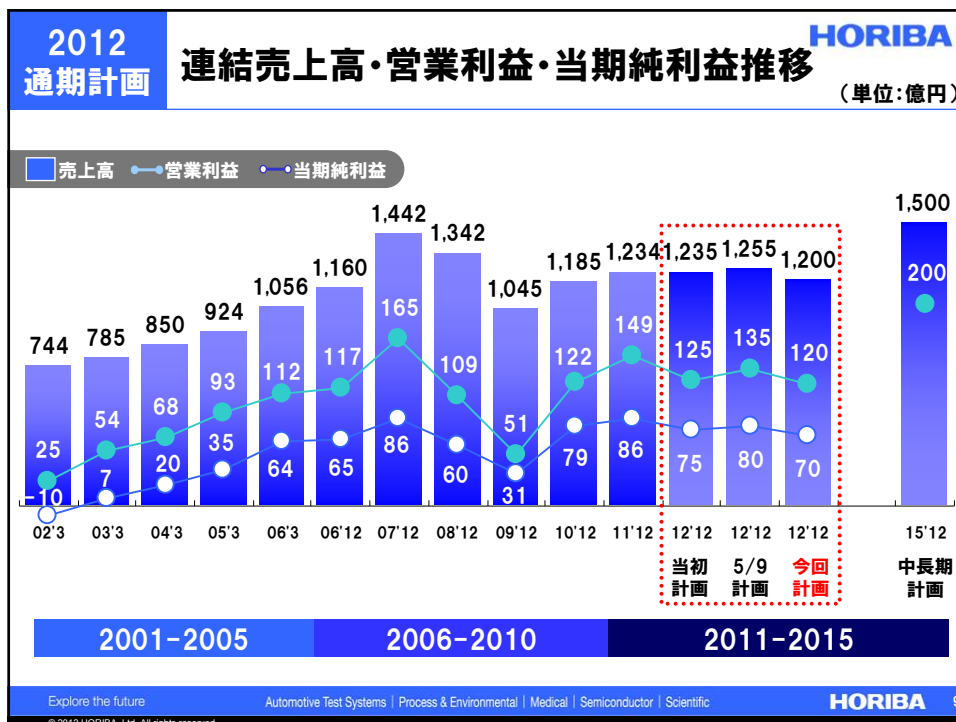
2Q(YoY)比較

- ・自動車以外で減収
- ・半導体の落ち込み大きい  
(昨年2Qは需要ピーク)

説明内容

HORIBA

- ・ 2012年12月期 上期 決算概要
- ・ 2012年12月期 **通期** 業績計画
- ・ セグメント別詳細説明
- ・ 経営上の取組事項



**2012 通期計画** **2012年12月期 連結業績通期計画** (単位:億円) **HORIBA**

	2011年	2012年		前回(5/9)計画
	実績	計画	前年比増減	
<b>売上高</b>	1,234	1,200	▲34 (▲2.8%)	1,255
<b>営業利益</b>	149	120	▲29 (▲19.5%)	135
<b>営業利益率</b>	12.1%	10.0%	▲2.1P	10.8%
<b>経常利益</b>	146	113	▲33 (▲22.7%)	127
<b>当期純利益</b>	86	70	▲16 (▲19.2%)	80
<b>ROE</b>	9.9%	7.5%	▲2.4P	8.5%
<b>為替レート</b>	2011年度実績レート      US\$ = 79.80円      EUR = 111.13円 2012年度想定レート      US\$ = 80円      EUR = 100円 円高の影響 → 1円につき、ドル134百万円、ユーロ23百万円 営業減益			

Explore the future      Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific      **HORIBA** 10

© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

2012 通期計画		2012年12月期 セグメント別業績計画				HORIBA (単位:億円)			
【前年同期/前回計画比】									
	売上高				営業利益				
	2011年 実績	2012年 前回計画※	2012年 今回計画	前回 計画比	2011年 実績	2012年 前回計画※	2012年 今回計画	前回 計画比	
自動車	386	425	430	+5	28	25	27	+2	
医 用	234	240	225	▲15	31	35	30	▲5	
半 導 体	246	235	205	▲30	49	40	33	▲7	
科 学	220	215	205	▲10	14	16	13	▲3	
環 境	145	140	135	▲5	25	19	17	▲2	
合計	1,234	1,255	1,200	▲55	149	135	120	▲15	

※前回計画は、5/9発表

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific HORIBA 11  
© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

説明内容	HORIBA
<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 2012年12月期 上期 決算概要</li> <li>・ 2012年12月期 通期 業績計画</li> <li>・ <b>セグメント別詳細説明</b></li> <li>・ 経営上の取組事項</li> </ul>	

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific HORIBA 12  
© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

# 自動車 上期実績/通期業績予想の背景

HORIBA

(単位:億円)

## 2012年 上期実績

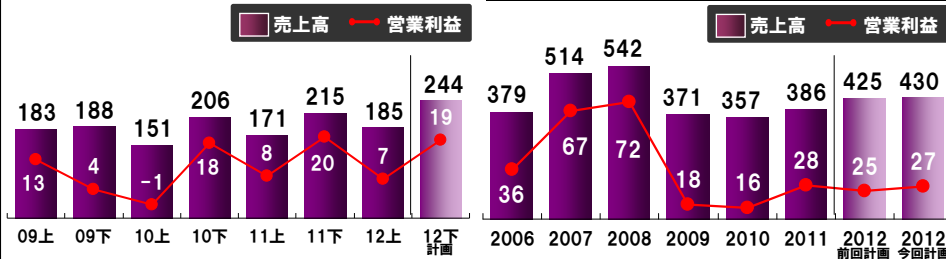
排ガス (売上:127億円)  
 + 1Q: 国内3月期末案件獲得で利益改善  
 - 2Q: アジア以外の出荷低調  
 MCT (売上:41億円)  
 - 2Qで欧州・アジア持ち直しも計画未達  
 HIT (売上:17億円)  
 + 出荷ピッチ早く、想定より利益悪化せず

### 売上高・営業利益推移(半期ごと)

## 2012年 通期計画

排ガス (売上計画:285億円)  
 + 各地域で引き合い増加  
 - 円高による収益性悪化想定  
 MCT (売上計画:115億円)  
 + 案件は増加。出荷計画完遂  
 HIT (売上計画:30億円)  
 + 市場は成長。収益性改善めざす

### 売上高・営業利益推移(通期)



Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 13

# 自動車 次世代排ガス測定装置 “MEXA-ONE”

HORIBA

世界累計販売台数8,500台の世界標準機

新時代の「原点」として生まれ変わる

8月受注開始。全世界で販売へ

## 特徴1 ゼロダウンタイムへの挑戦



最新のアプリケーション  
多彩な計測ニーズに対応



試験設備の運用効率向上  
365日安定稼働をめざして



試験効率の向上  
時間とコストの最適化



## 特徴2 統合プラットフォームによる測定装置の統合

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 14

**自動車** **HORIBA**

## 統合プラットフォームによる測定装置の統合

統合計測プラットフォーム

MEXA-ONE

エンジン排ガス測定装置

エンジンダイモメーター

ブレーキ試験装置

シヤンダイモメーター

バッテリー評価装置

統一ソフトウェアによるシステムコントロール  
(将来的にはMCT製品群も統括コントロール)

排ガス事業の絶対的なシェア確保 MCT事業の成長による事業安定化

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific **HORIBA** 15

© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

**自動車** **HORIBA**

## 地域別トピックス・施策

<p><b>日本</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 排ガス測定装置の底堅い需要</li> <li>2. MCT案件増加。シェア拡大</li> <li>3. HITの出荷堅調</li> </ol>	<p><b>欧州</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 自動車メーカーの投資堅調 MCT案件増加</li> <li>2. MCT事業のブレークイブン必達</li> </ol>
<p><b>米州</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 排ガス測定装置の受注堅調</li> <li>2. 主要顧客でのMCT製品採用増加 →ハイブリッド開発投資の波</li> </ol>	<p><b>アジア</b></p> <p>中国 需要拡大継続、MCT案件も増加</p> <p>インド NATRiP大口案件(14M.EUR) 出荷遅れ→2012年収益改善</p> <p>その他需要拡大基調</p>

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific **HORIBA** 16

© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.



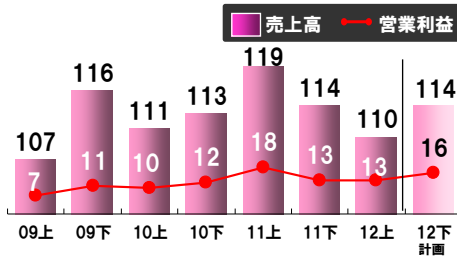
2012年 上期実績

- 海外
- ⊕ 欧州・アジアでの販売堅調
  - ⊖ アメリカでの販売減速
  - ⊖ 円高による売上高目減り
- 日本
- ⊕ 血球計数+CRP計測装置 堅調

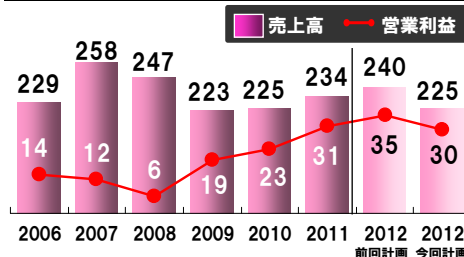
2012年 通期計画

- 海外
- ⊖ 欧州金融危機による需要減少懸念
  - ⊖ アメリカでの販売減速
  - ⊖ 円高による売上高目減り
- 日本
- ⊕ 血球計数+CRP計測装置 堅調維持

売上高・営業利益推移(半期ごと)



売上高・営業利益推移(通期)



■ 試薬工場の建設加速 建築中:日本、ブラジル

- ・大量消費地近くでの生産比率を高め、①運送コスト削減 ②在庫コスト削減 を実現し、収益性の改善をめざす
- ・アジア、東南アジア、北米地域での展開加速予定



# 半導体 上期実績/通期業績予想の背景

HORIBA

(単位:億円)

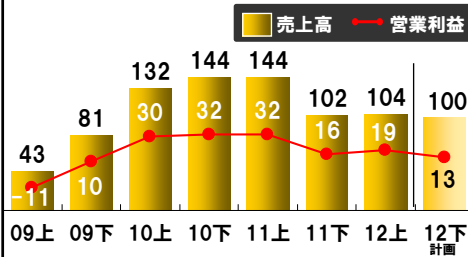
## 2012年 上期実績

- マスフローコントローラー
- ⊕ 1Q:シリコン半導体向け堅調
  - ⊖ 2Q:減速。太陽電池・LEDも回復見えず
  - ⊖ 円高による収益性悪化
- 薬液モニター
- ⊕ 1Q:売上堅調で収益性改善に寄与
  - ⊖ 2Q:徐々に減速

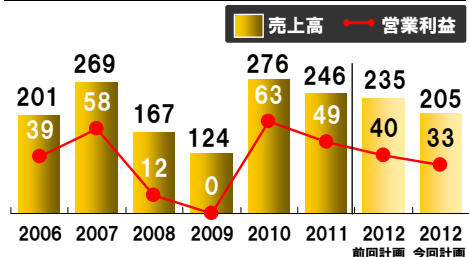
## 2012年 通期計画

- マスフローコントローラー
- ⊖ 下期の半導体市況の回復弱含み
  - ⊖ 太陽電池・LED向けの回復見えず
  - ⊖ 円高による収益性悪化
- 薬液モニター
- ⊖ 年後半の回復不透明

### 売上高・営業利益推移(半期ごと)



### 売上高・営業利益推移(通期)



Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

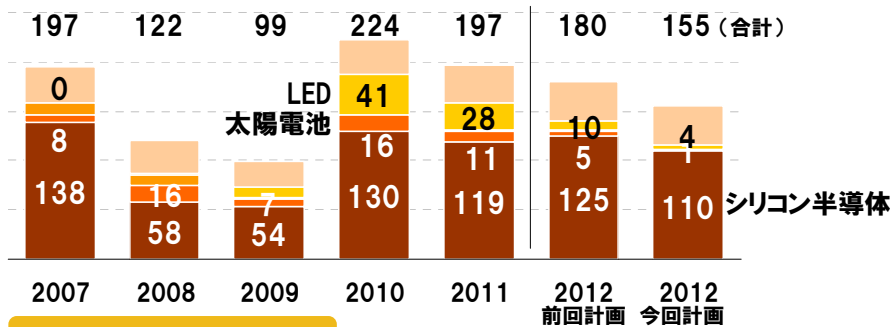
HORIBA 19

# 半導体 マスフローコントローラーの市場別動向

HORIBA

(単位:億円)

## アプリケーション別売上高



## アプリケーション別トピックス

- シリコン半導体 1-3月は堅調、4-6月期にスローダウン→3Q以降不透明
- 太陽電池 生産調整局面続く→投資回復不透明
- LED(MOCVD) MOCVD装置の生産調整局面続く 新規顧客獲得に注力

グローバルに高シェア維持 市場シェア: 2012年上期 = 43%

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 20

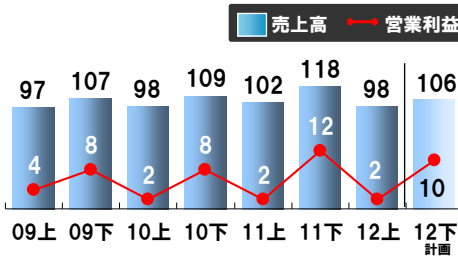
2012年 上期実績

日本  
 + 先端素材解析関連の引き合いは堅調  
 + 3月年度末案件の獲得成功  
 + 新製品立ち上がり(pHメーターなど)  
 海外  
 - 政府関連予算削減の影響(欧米)  
 - ユーロ安による売上高目減り

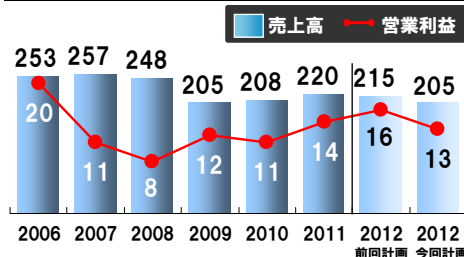
2012年 通期計画

日本  
 + 先端素材解析用途の需要は続く見込み  
 - 政府予算による需要増は限定的  
 海外  
 - 政府関連予算の執行時期不透明(欧米)  
 - ユーロ安による売上高目減り

売上高・営業利益推移(半期ごと)



売上高・営業利益推移(通期)



1. ハイエンド光学分析装置

- 対象: 炭素素材、リチウムイオンバッテリーなど
- 顧客: 大学研究機関、企業の研究開発部門



2. 欧州・中国RoHS指令などの有害元素対応

- 対象: カドミウム、鉛等の分析/検査
- 顧客: 企業の品質保証部、受入検査部門など



3. 持ち運びができる元素分析装置

- 対象: 金属判別やガレキ処分時の成分分析など
- 顧客: メーカー等の品質管理、製造部門など



4. どなたも気軽にpH測定が可能に!

- 対象: あらゆる水質分析に対応するポータブル機
- 顧客: 企業、研究所、学校など



新製品  
投入加速

注力市場  
攻略

「JASIS 2012」に出展 (分析展2012 / 科学機器展2012)

・日時: 9月5~7日 ・場所: 幕張メッセ

9月5日にHORIBAブースにてIR対応予定

## 環境

### 上期実績/通期業績予想の背景

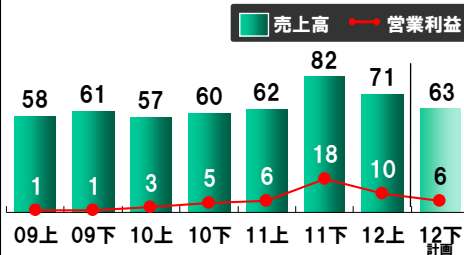
HORIBA

(単位:億円)

#### 2012年 上期実績

- 国内  
 (+) 1Q: 煙道排ガス・放射線モニター等堅調  
 (-) 2Q: " " 減速  
 海外  
 (-) 円高は利益水準押し下げ要因

#### 売上高・営業利益推移(半期ごと)



#### 2012年 通期計画

- 国内  
 (-) 放射線モニターの需要一巡  
 (-) 火力発電所向け煙道排ガス需要一巡  
 (+) サービス需要は堅調  
 (+) 水質計測装置の販売堅調  
 海外  
 (+) 東南アジアで需要拡大→来年以降期待

#### 売上高・営業利益推移(通期)



Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 23

## 環境

### 製品群別トピックス

HORIBA

#### 放射線モニター

**販売実績** 2011年: 33,500台 (震災以前 年間 100台)  
 2012年: 11,500台 (1Q: 9,300台, 2Q: 2,200台)

**受注先** 官公庁・自治体: 50%、企業: 30%、個人: 20%  
 除染場所特定(マッピング)に通信機能付き機種需要拡大

#### 販売・サービス体制の充実

- 福島県にサービス拠点設置 (販売・メンテナンスサービス強化)



#### ポータブル ガス分析計

**ターゲット:** 火力発電所向け(国内)、プラント、研究所など

**トレンド:** バイオガス発電など次世代エネルギー開発に貢献期待



#### 水質分析装置

**ターゲット:** 水質総量規制需要(国内)、工場・プラント排水のモニタリング

**トレンド:** リプレース需要(規制対応)の拡大に期待



Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 24

- ・ 2012年12月期 上期 決算概要
- ・ 2012年12月期 通期 業績計画
- ・ セグメント別詳細説明
- ・ 経営上の取組事項

グローバルな拠点整備推進(2012年完成案件)

● 日本(熊本県阿蘇)【8月末竣工予定】

- 新棟増設でグループ最大規模の工場に(2012年夏竣工予定)
- 医用製品の生産を拡大 投資額:約15億円(2012年10億円)

新棟



阿蘇工場の完成予想図

■ フランス(パリ)【10月竣工予定】

- 科学事業の中核となる研究開発センターを新設
- 投資額:約20億円(2012年9億円)
- エコール・ポリテクニックとの連携  
(産官学で研究開発の強化)



新開発センターの完成予想図

## 配当政策および今期の配当金について

### 配当政策

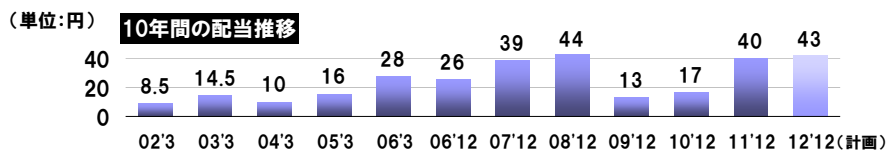
- 配当金 = 個別(単体)純利益 X 30%  
※個別純利益にはグループ会社の前期利益からの配当が含まれる
- 残りは戦略的投資資金として内部留保(設備投資・M&A等)

### 配当金

- 2011年実績 40円 [中間 9円、期末31円] (昨年比23円増配)
- 2012年予想 43円 [中間15円、期末28円(創立60周年記念配当10円含む)]

2011年実績  
当初予想:22円 → 確定:40円

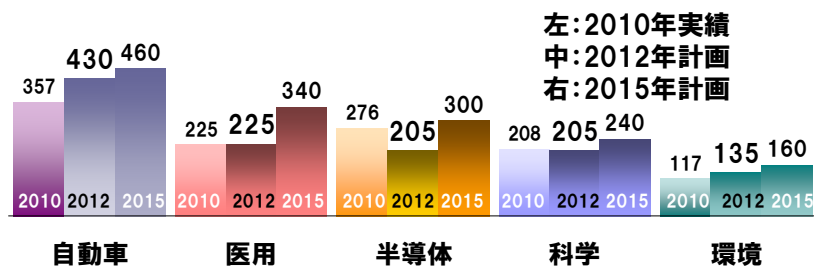
2012年予想  
33円+記念配当10円 → 43円



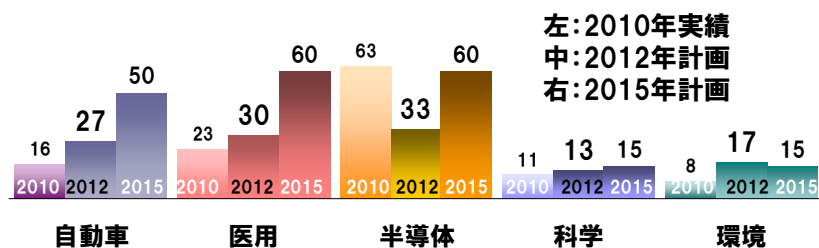
## 中長期経営計画の進捗状況

(単位:億円)

売上高



営業利益



## 中長期経営計画シンボルマーク

HORIBA



### 「帆船はあらゆる風を推進力に変えて航海を続ける」

帆船は向かい風でも前進できる能力を有しています。  
5種類の帆(ビジネスセグメント)を効率的に連動させ  
様々な風(チャンス)を推進力に変えて  
邁進する帆船(HORIBA)をイメージしています。

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 29

© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

## HORIBAは来年60歳

HORIBA



1953年に堀場製作所が設立されてから  
2013年で60年を迎えます。  
ロゴマークはTASUKI(襷)をモチーフにデザインしました。  
設立以来のおもいを先達から次世代へつたえ、  
新たな時代のHORIBAを築いていきます。

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 30

© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

Thank you

ありがとうございました

شكر

Gracias

ขอบคุณครับ

谢谢

Cảm ơn

Σας ευχαριστούμε

धन्यवाद

Grazie

Tacka dig

Danke

Merci

நன்றி

감사합니다

Большое спасибо

Obrigado

おもしろおかしく

Omoshiro Okashiku