



説明内容

HORIBA

- ・ 2011年12月期 決算概要
- ・ 2012年12月期 業績計画
- ・ セグメント別詳細説明
- ・ 経営上の取組事項

< 免責事項 >

本プレゼンテーション資料には、株式会社堀場製作所の業績、戦略、事業計画などに関する将来的予測を示す記述および資料が記載されております。これらの将来的予測に関する記述および資料は過去の事実ではなく、発表時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予測です。また経済動向、他社との競争状況、為替レートなどの潜在的リスクや不確実な要因も含まれています。その為、実際の業績、事業展開または財務状況は今後の経済動向、業界における競争、市場の需要、為替レート、その他の経済・社会・政治情勢などの様々な要因により、記述されている将来予測とは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

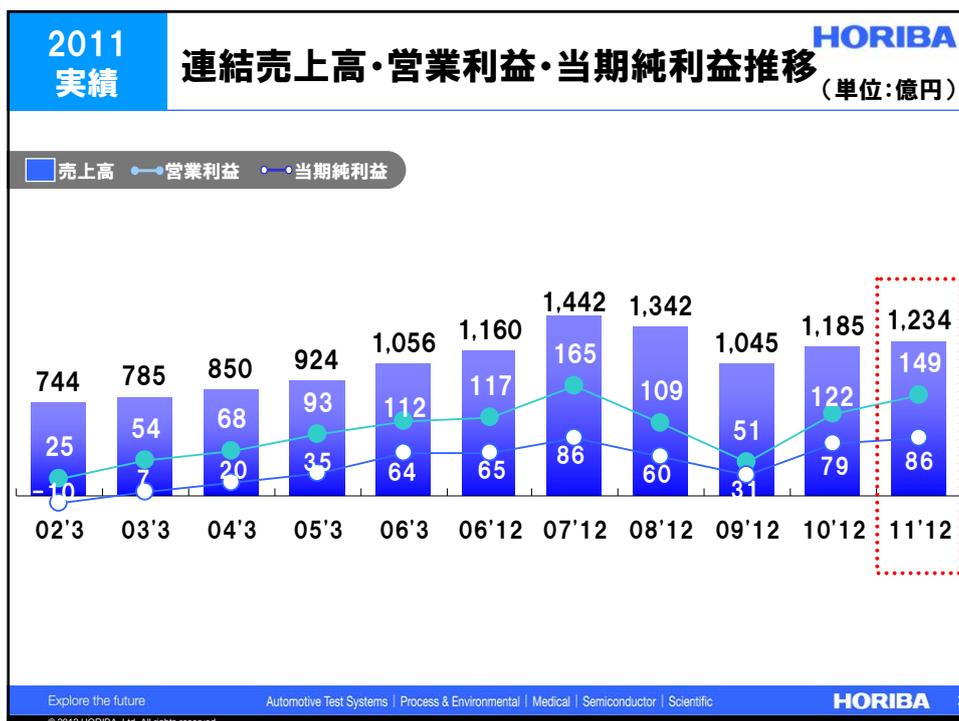
Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA

2

© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.



2011 実績 **HORIBA**
2011年12月期 通期連結実績 (単位: 億円)

	2010年	2011年		
	実績	実績	前年比	前回予想
売上高	1,185	1,234	+49 (+4.1%)	1,220
営業利益	122	149	+26 (+21.2%)	135
営業利益率	10.4%	12.1%	+1.7P	11.1%
経常利益	123	146	+23 (+18.7%)	135
当期純利益	79	86	+7 (+9.3%)	85
ROE	9.7%	9.9%	+0.2P	9.8%

Explore the future | Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific **HORIBA** 4
 © 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

2011実績		2011年12月期 決算概要	HORIBA
営業利益・経常利益・当期純利益は、過去2番目を記録			
P&L	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 自動車の緩やかな回復 ◆ 環境・プロセスの増収増益幅大 ◆ 半導体は上期好調、下期減速 ◆ 為替影響(対日本円)で、売上高▲44億円、営業利益▲14億円 		
B/S	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 売上増により、総資産は+73億円の1,446億円 ◆ 有利子負債+12億円 ◆ 純資産は+63億円で、自己資本比率は62% 		
CF	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 利益計上などで営業CF +69億円 ◆ 設備投資などにより投資CF ▲61億円 } フリーCF: +8億円 ◆ 配当金支払増も、借入増で財務CF +8億円 ◆ 円高に伴う現金等の換算差額 ▲3億円 		
Explore the future		Automotive Test Systems Process & Environmental Medical Semiconductor Scientific	HORIBA 5
© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.			

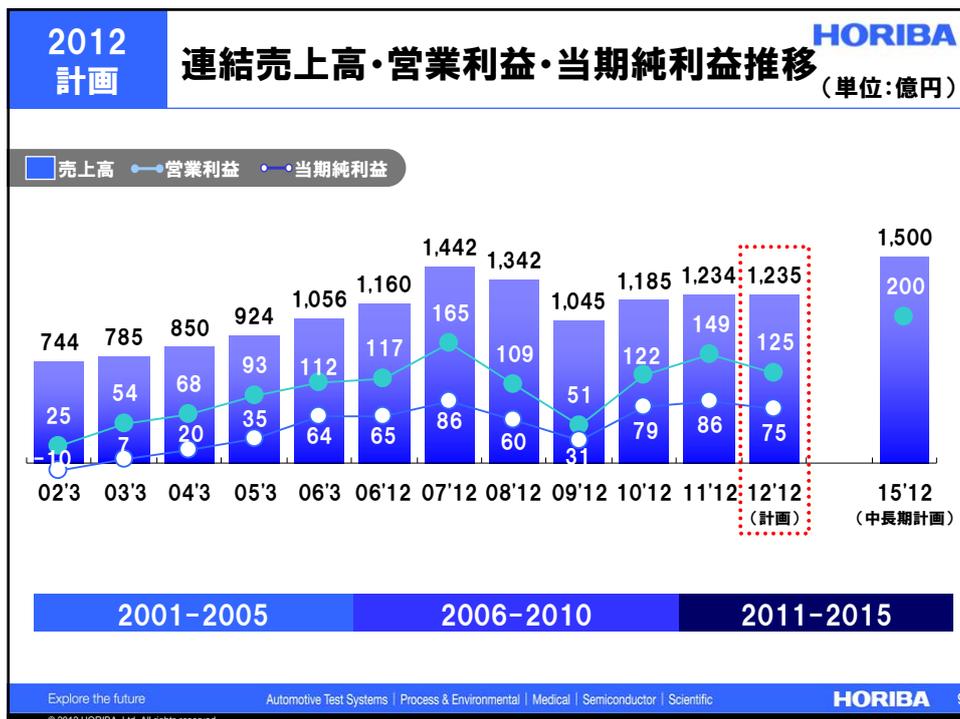
2011実績		2011年12月期 セグメント別業績					HORIBA
							(単位:億円)
		売上高			営業利益		
		2010年	2011年	前年比	2010年	2011年	前年比
自動車		357	386	+8%	16	28	+74%
医 用		225	234	+4%	23	31	+36%
半 導 体		276	246	▲11%	63	49	▲22%
科 学		208	220	+6%	11	14	+28%
環 境		117	145	+24%	8	25	+189%
合 計		1,185	1,234	+4%	122	149	+21%
Explore the future		Automotive Test Systems Process & Environmental Medical Semiconductor Scientific					HORIBA 6
© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.							

2011 実績		2011年12月期 セグメント別実績		HORIBA (単位:億円)	
【前回計画比(11月7日発表比較)】					
	売上高	営業利益	要因分析		
自動車	+6	+5	・排ガス:欧州期末案件増/国内収益改善 ・MCT:中国で期末出荷増加		
医用	+2	▲0	・日本/アジア/南米で機器需要拡大		
半導体	▲8	▲0	・11-12月の需要回復限定的 ・LED/太陽電池向け需要戻らず		
科学	+10	+6	・ホリバ・ジョバンイボン(仏)で期末出荷増加 ・ユーロ安による販売増加(日本)		
環境	+2	+3	・火力発電所向けに分析装置の販売増加 ・放射線測定器の販売増加		
合計	+14	+14			
<small>Explore the future Automotive Test Systems Process & Environmental Medical Semiconductor Scientific</small>					
					HORIBA 7

© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

説明内容		HORIBA	
<ul style="list-style-type: none"> ・ 2011年12月期 決算概要 ・ 2012年12月期 業績計画 ・ セグメント別詳細説明 ・ 経営上の取組事項 			
<small>Explore the future Automotive Test Systems Process & Environmental Medical Semiconductor Scientific</small>			
			HORIBA 8

© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.



2012 計画 **HORIBA**
2012年12月期 連結業績通期計画 (単位: 億円)

	2010年	2011年	2012年	
	実績	実績	計画	前年比増減
売上高	1,185	1,234	1,235	+ 0 (+ 0.0%)
営業利益	122	149	125	▲24 (▲16.1%)
営業利益率	10.4%	12.1%	10.1%	▲2.0P
経常利益	123	146	120	▲26 (▲17.9%)
当期純利益	79	86	75	▲11 (▲13.4%)
ROE	9.7%	9.9%	8.1%	▲1.8P
為替レート	2011年度実績レート US\$ = 79.80円 EUR = 111.13円 2012年度想定レート US\$ = 75円 EUR = 100円 円高の影響 → 1円につき、ドル148百万円、ユーロ37百万円 営業減益			

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific **HORIBA** 10
 © 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

	売上高			営業利益		
	2011年 実績	2012年 計画	前年比	2011年 実績	2012年 計画	前年比
自動車	386	420	+9%	28	23	▲19%
医用	234	235	+0%	31	34	+7%
半導体	246	235	▲5%	49	40	▲19%
科学	220	210	▲5%	14	15	+5%
環境	145	135	▲7%	25	13	▲49%
合計	1,234	1,235	+0%	149	125	▲16%

説明内容

- ・ 2011年12月期 決算概要
- ・ 2012年12月期 業績計画
- ・ **セグメント別詳細説明**
- ・ 経営上の取組事項

自動車 2011年実績/2012年計画の背景

HORIBA

(単位:億円)

2011年 実績

- 排ガス事業**
- ⊕ 欧州/アジアで投資回復基調
 - ⊖ 国内投資案件の回復は限定的
- MCT事業 (売上:81億円)
- ⊖ 全地域で回復途上。受注は増加傾向
 - ⊕ ドイツで組織改編と人員整理実施
- HIT事業 (売上:41億円)
- ⊕ 大口案件の出荷完了

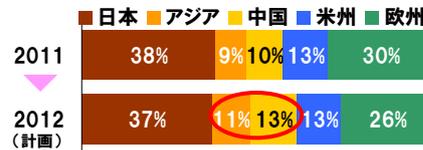
売上高・営業利益推移



2012年 計画

- 排ガス事業**
- ⊕ 各地域で引き合い増加
 - ⊖ 円高による収益性悪化
- MCT事業 (売上計画:110億円)
- ⊕ 欧州/米州/アジアで受注増
 - ⊕ 組織改編で収益性改善期待
- HIT事業 (売上計画:25億円)
- ⊖ 案件増加も、収益性は一時的に悪化

地域別売上高比率



Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 13

自動車 地域別トピックス・施策

HORIBA

日本

1. 自動車メーカーの2011年度の投資予想は下方修正
→ 2012年度の回復期待

米州

1. 排ガスの需要回復(主要顧客で堅調)
2. ハイブリッド関連での投資増加
3. 景気低迷 → ドル安懸念

欧州

1. 自動車産業の投資回復
→ 円高影響で収益改善はスロー
2. MCT組織改編により収益改善
3. チェコ生産でコストダウン

アジア

- 中国 自動車産業の投資拡大
MCT案件増加
- インド NATRIP大口案件出荷遅れ
MCT案件増加

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 14

自動車 事業別トピックス

HORIBA

MCT事業:

- ・駆動系製品の受注増加
- ・チェコ工場生産でコスト削減

(大口案件)

- キャタピラー社(中国)
 - 大型エンジン工場向け
 - ✓エンジン試験装置や自動搬送装置など多数
 - 2013年出荷予定
 - (契約により受注金額は非公表)

HIT事業:

- ・ホリバアイテックを吸収合併
- ・HORIBAブランドで拡販加速

(大口案件)

- 福山通運(日本)
 - 運行管理システム +ドライブレコーダー
 - 全拠点の全トラックへ搭載予定(約2万台)
 - 受注約18億円予定
 - 2012~13年に出荷予定

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 15

© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

医用

2011年実績/2012年計画の背景

HORIBA

(単位:億円)

2011年 実績

海外

- ⊕ 現地通貨ベースでは販売堅調
- ⊕ アジア・南米での着実な成長
- ⊖ ユーロ安による売上高目減り

日本

- ⊕ 血球計数+CRP測定装置 堅調
- ⊕ 血糖値検査装置も直販化で収益性改善

2012年 計画

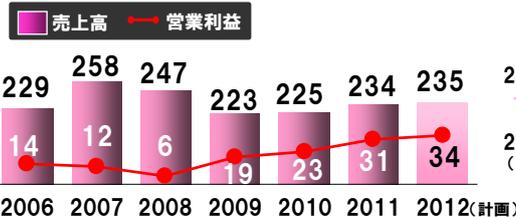
海外

- ⊕ 欧州・アジア・南米で堅調維持
- ⊖ ユーロ安による売上高目減り

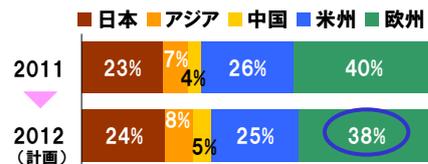
日本

- ⊕ 血球計数+CRP測定装置 堅調維持
- ⊕ 製品設置台数増加で試薬販売増を期待

売上高・営業利益推移



地域別売上高比率



Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 16

© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

医用

グローバル展開加速

HORIBA

- 製品開発：フランス、日本
- 試薬工場：フランス、日本、中国、ブラジル
- 販売拠点：欧州各国、日本、アメリカ、ブラジル、中国、タイ、インド、インドネシア



半導体

2011年実績/2012年計画の背景

HORIBA

(単位:億円)

2011年 実績

- マスフローコントローラー
- ⊕ 上期:全アプリケーションで過去最高水準
 - ⊖ 下期:全アプリケーションで需要急減
 - ⊖ 円高による海外向け案件の収益性悪化
 - ⊕ 4Qはシリコン向けで回復基調
- 薬液濃度モニター
- ⊕ マスフローコントローラーと同じ流れ

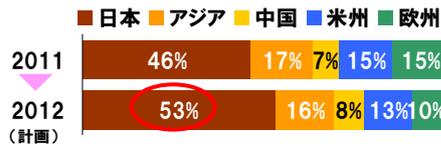
2012年 計画

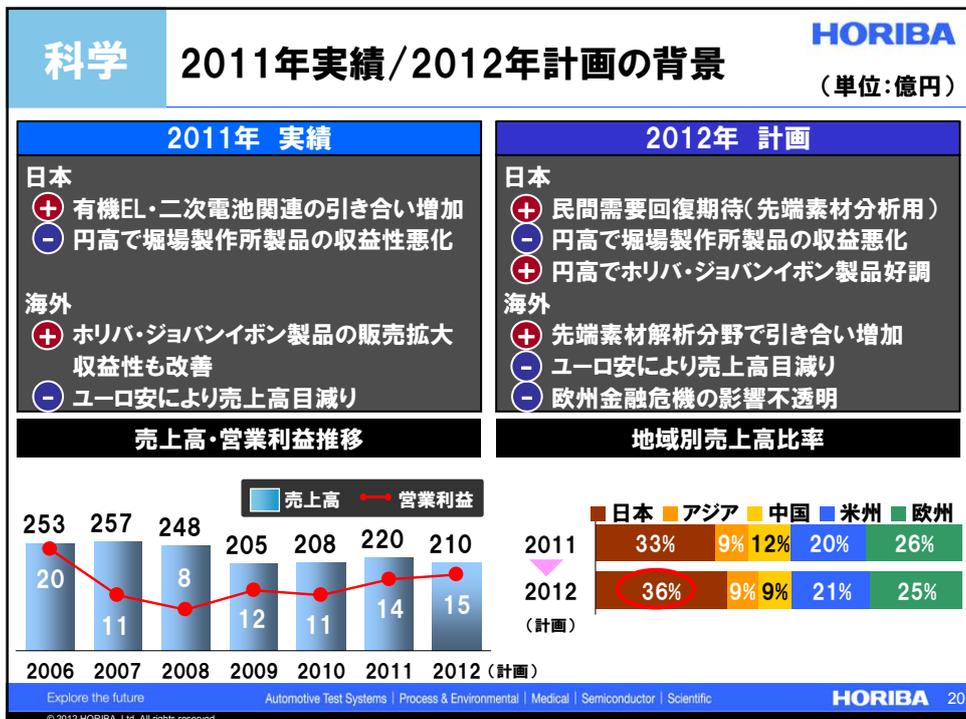
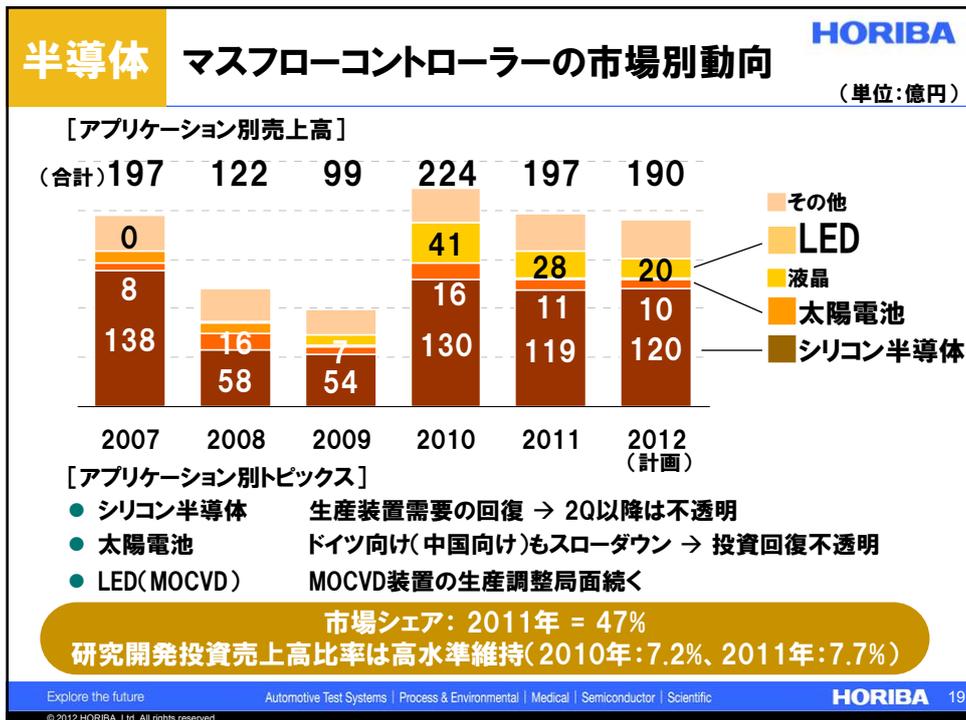
- マスフローコントローラー
- ⊕ シリコン向けで1Qは比較的安定
 - ⊖ 太陽電池・LED向け回復見えず
 - ⊖ 円高による海外向け案件の収益性悪化
- 薬液濃度モニター
- ⊕ 投資回復期待

売上高・営業利益推移



地域別売上高比率

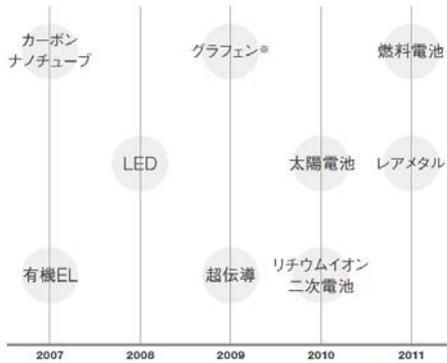




科学 事業展開モデル

HORIBAの科学システム機器部門の多くの製品群は、その時々最先端技術の研究・開発の現場で力を発揮。

最先端素材の研究開発などをベースにするビジネス



※グラフェン:1原子の厚さのsp²結合炭素原子のシート。グラフェンシートが積み重なってできたものがグラファイト。

現在の注力市場・アプリケーション

- 有機系素材解析
 - 有機EL
 - 燃料電池用電解液
- リチウムイオン二次電池
- 照明市場
 - 有機EL照明
 - 電子ペーパー
- 無機系材料解析
 - 炭素材料
 - レアメタル(希少金属材料)



- ・光学分析装置(ホリバ・ジョバンイボン製)
 - 大学研究機関
- ・各種分析装置(堀場製作所製)
 - 民間研究機関・品質管理

環境 2011年実績/2012年計画の背景

(単位:億円)

2011年 実績

- 国内
- ⊕ 火力発電所向け分析装置の販売増加
 - ⊖ 定期更新案件でスリップ発生
- 海外
- ⊖ 円高は利益水準押し下げ要因
- ・環境放射線測定器
- ⊕ 利益への貢献大

2012年 計画

- 国内
- ⊕ 火力発電所向け分析装置の販売堅調
 - ⊕ 上水市場へ新製品の拡販期待
- 海外
- ⊕ ポータブル煙道排ガス分析装置の新製品効果期待(欧州で高シェア)
- ・放射線測定器
- ⊖ 需要不透明。前年比1/3と予想

売上高・営業利益推移



地域別売上高比率



2011年実績

- 販売:33,500台(震災以前年間100台)
- 生産状況
 - 2011年8月以降、4,000台以上/月
 - 需要急増に対応し増産体制整備
- 受注先 官公庁・自治体:40%、企業:30%、個人:30%



ラインアップ拡充

- 放射能簡易測定キット(土壌などの放射線量測定)
- 新型発表“通信機能・測定範囲拡大”
 - Android採用スマートフォンとのBluetooth®通信、パソコンとのUSB通信
 - 測定範囲を0.001~19.99 μ Sv/hに拡大

販売・サービス体制の充実

- 福島県にサービス拠点設置
 - 販売・メンテナンスサービス強化
 - 現地採用を予定



- ・ 2011年12月期 決算概要
- ・ 2012年12月期 業績計画
- ・ セグメント別詳細説明
- ・ 経営上の取組事項

東日本大震災関連の対応

■ 各セグメントでの影響

- 自動車 : 国内需要は一時的にスローダウン→徐々に案件増加
- 環境 : 煙道排ガス分析装置や放射線測定器の需要拡大

■ 被災地への支援について

- サービスによる支援
 - 電力等ライフラインに関わる顧客優先対応
 - 血液検査装置用試薬の運搬・サービス用に緊急車両を8台導入
- 製品を通じた支援 → 約1億円の拠出
 - 放射線測定器 計125台を4県(福島、茨城、宮城、栃木)に寄贈
 - 火力発電所向け煙道排ガス分析装置の増産対応
 - 血球計数装置の貸し出し、検査試薬の無償提供
 - 血糖値検査装置のカートリッジ寄贈
- 従業員による支援
 - 全世界から義援金4,000万円(従業員1,930万円、会社拠出2,070万円)
 - ホリハABX社(仏)の子供から、被災地の子供に応援メッセージ



グローバルな拠点整備推進

● 日本(熊本県阿蘇)

- 新棟増設でグループ最大規模の工場に(2012年夏竣工予定)
- 医用製品の生産を拡大 投資額: 15億円予定

阿蘇工場の完成予想図

新棟



■ フランス(パリ)

- 科学事業の中核となる研究開発センターを新設

(2012年秋竣工予定)

- 投資額: 20億円予定
- エコール・ホリテクニクとの連携
(産官学で研究開発の強化)

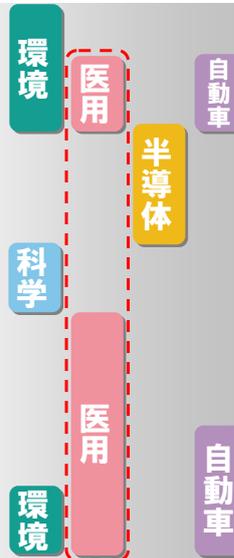
新開発センターの完成予想図



グローバルな拠点整備推進(全案件)

HORIBA

- 
ベトナム(ハノイ)
 - 駐在員事務所(環境ビジネス中心)、2011年1月オープン
- 
中国(上海)
 - 試業工場新設、2011年2月オープン
 - 投資額:3億円(2010年)
- 
中国(北京)
 - 合弁会社北京ホリバメトロン設立
 - 半導体ビジネス(マスマicro-コントローラー)の生産拠点
- 
台湾
 - 子会社設立(従前は支店)、半導体ビジネス中心
- 
フランス(パリ)
 - 研究開発棟の新設、2012年秋竣工予定
 - 投資額:20億円予定(2011年は11億円)
- 
日本(熊本県阿蘇)
 - 試業工場増築、2012年夏竣工予定
 - 投資額:15億円予定(2011年は約4億円)
- 
インドネシア
 - 駐在員事務所(医用ビジネス中心)、2011年10月オープン
- 
ブラジル(サンパウロ)
 - 試業工場拡張、2012年竣工予定
 - 投資額:7億円予定(2011年は2億円)
- 
インド(デリー・フネムンバイ・バンガロール)
 - 拠点拡充(自動車、医用、環境)



Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 27

© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

配当政策および今期の配当金について

HORIBA

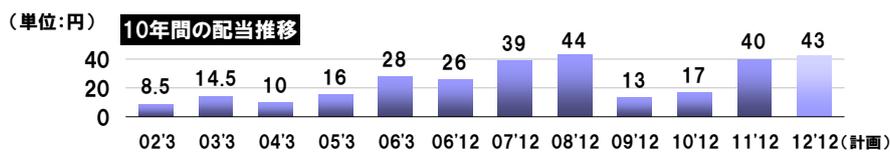
配当政策

- 配当金 = 個別(単体)純利益 X 30%
※個別純利益にはグループ会社の前期利益からの配当が含まれる
- 残りは戦略的投資資金として内部留保(設備投資・M&A等)

配当金

- 2011年実績 40円 [中間 9円、期末31円] (昨年比23円増配)
- 2012年予想 43円 [中間15円、期末28円(創立60周年記念配当10円含む)]

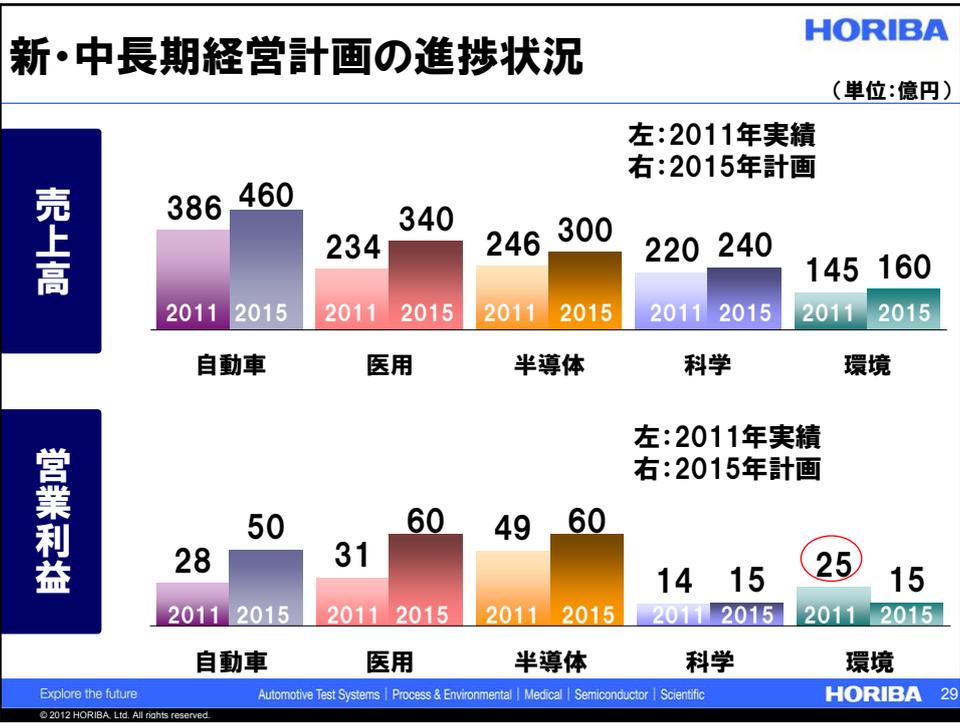
2011年実績 当初予想:22円 → 確定:40円 → 2012年予想 33円+記念配当10円 → 43円



Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 28

© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.



HORIBA

新・中長期経営計画シンボルマーク



MLMAP
Mid-Long Term Management Plan
2011-2015

「帆船はあらゆる風を推進力に変えて航海を続ける」

帆船は向かい風でも前進できる能力を有しています。
5種類の帆(ビジネスセグメント)を効率的に連動させ
様々な風(チャンス)を推進力に変えて
邁進する帆船(HORIBA)をイメージしています。

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific **HORIBA** 30

© 2012 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

Thank you

ありがとうございました

شُكْر	Gracias	ขอบคุณครับ	谢谢	Cảm ơn
	Σας ευχαριστούμε		धन्यवाद	Grazie
Tacka dig	Danke	Merci	நன்றி	Obrigado
감사합니다	Большое спасибо			

おもしろおかしく
Omoshiro Okashiku